**CHƯƠNG TRÌNH KHÓA HỌC TRỰC TUYẾN**

**NHẬN THỨC VỀ QUẢN TRỊ LEAN 4.0 – PHƯƠNG PHÁP QUẢN TRỊ TOÀN DIỆN**

**HẢI PHÒNG, NGÀY 10/6/2021**

**Phần A: PHƯƠNG PHÁP QUẢN TRỊ THỜI ĐẠI 4.0:**

Quản trị Lean là gì?

Quản trị LEAN 4.0 là gì?

Tại sao các tập đoàn toàn cầu lại lựa chọn quản trị LEAN?

Tại sao DN bạn cần lựa chọn quản trị LEAN?

**Phần B: NHẬN THỨC ĐÚNG VỀ QUẢN TRỊ TOÀN DIỆN**

1. Hệ thống quản trị toàn diện là gì?
2. Top 17 lỗi trọng yếu của Doanh nghiệp:
   1. Lỗi hệ thống
   2. Lỗi thiếu tính xuyên suốt, nhất quán (Leadership)
   3. Lỗi quản trị nguồn nhân lực.
   4. Lỗi quản trị nguồn vốn & tài sản.
   5. Lỗi không có lộ trình thăng tiến & mục tiêu nghề nghiệp cho nhân viên
   6. Lỗi quản trị rủi ro
   7. Lỗi phối hợp, làm việc nhóm
   8. Lỗi tư duy áp đặt
   9. Lỗi mất kiểm soát
   10. Lỗi quản trị Hành chính – Nhân sự
   11. Lỗi nhận thức chủ quan & Phân biệt đối xử
   12. Lỗi phân quyền, trách nhiệm – vai trò
   13. Lỗi thiết lập mục tiêu
   14. Lỗi triển khai thực hiện kế hoạch, mục tiêu
   15. Lỗi không tự hoàn thiện, không liên tục cải tiến
   16. Lỗi không đánh giá được hiệu quả
   17. Lỗi khen thưởng, động viên vs kỷ luật, phê bình

**Phần C1: BÀI TẬP**

**Phần D: TOP 20 ỨNG DỤNG CỐT LÕI CỦA QUẢN TRỊ LEAN 4.0**

* 1. Loại bỏ lãng phí
  2. JIT
  3. 1-piece flow, Kanban
  4. Ứng dụng Master KPI trong hoạch định kế hoạch năm
  5. Ứng dụng Master KPI trong hoạch định KPI cá nhân
  6. Kỹ năng giải quyết vấn đề: (AP, A3, CAP)
  7. QC Circle – Quản trị chất lượng hệ thống, sản phẩm, dịch vụ
  8. Cân đối Cung – Cầu (Level – Loading)
  9. Quản trị thời gian & Daily To-Do-List, Master To-Do-List
  10. Lập kế hoạch triển khai dự án, đơn hàng
  11. Nâng cao hiệu suất
  12. Quản trị rủi ro (Daily Gemba)
  13. Quản trị mục tiêu
  14. Con đường thăng tiến
  15. Ma trận liên kết chéo các phòng ban.
  16. Xây dựng hệ thống chuẩn Lean
  17. Kỷ luật và động viên
  18. Giao tiếp & truyền đạt
  19. Đào tạo
  20. Liên tục cải tiến

**Phần C2: BÀI TẬP**

\* CUỐI NGÀY DÀNH 15 PHÚT TỔNG KẾT, NẮM BẮT KIẾN THỨC NGAY TẠI LỚP! \*

**Mọi chi tiết xin liên hệ với BTC: Mr Vũ Bình (Tel: 0904 188 308/ 0225 3 804 888)**