**CHƯƠNG TRÌNH KHÓA HỌC TRỰC TUYẾN**

 **NHẬN THỨC VỀ QUẢN TRỊ LEAN 4.0 – PHƯƠNG PHÁP QUẢN TRỊ TOÀN DIỆN**

**HẢI PHÒNG, NGÀY 10/6/2021**

**Phần A: PHƯƠNG PHÁP QUẢN TRỊ THỜI ĐẠI 4.0:**

 Quản trị Lean là gì?

 Quản trị LEAN 4.0 là gì?

 Tại sao các tập đoàn toàn cầu lại lựa chọn quản trị LEAN?

 Tại sao DN bạn cần lựa chọn quản trị LEAN?

**Phần B: NHẬN THỨC ĐÚNG VỀ QUẢN TRỊ TOÀN DIỆN**

1. Hệ thống quản trị toàn diện là gì?
2. Top 17 lỗi trọng yếu của Doanh nghiệp:
	1. Lỗi hệ thống
	2. Lỗi thiếu tính xuyên suốt, nhất quán (Leadership)
	3. Lỗi quản trị nguồn nhân lực.
	4. Lỗi quản trị nguồn vốn & tài sản.
	5. Lỗi không có lộ trình thăng tiến & mục tiêu nghề nghiệp cho nhân viên
	6. Lỗi quản trị rủi ro
	7. Lỗi phối hợp, làm việc nhóm
	8. Lỗi tư duy áp đặt
	9. Lỗi mất kiểm soát
	10. Lỗi quản trị Hành chính – Nhân sự
	11. Lỗi nhận thức chủ quan & Phân biệt đối xử
	12. Lỗi phân quyền, trách nhiệm – vai trò
	13. Lỗi thiết lập mục tiêu
	14. Lỗi triển khai thực hiện kế hoạch, mục tiêu
	15. Lỗi không tự hoàn thiện, không liên tục cải tiến
	16. Lỗi không đánh giá được hiệu quả
	17. Lỗi khen thưởng, động viên vs kỷ luật, phê bình

**Phần C1: BÀI TẬP**

**Phần D: TOP 20 ỨNG DỤNG CỐT LÕI CỦA QUẢN TRỊ LEAN 4.0**

* 1. Loại bỏ lãng phí
	2. JIT
	3. 1-piece flow, Kanban
	4. Ứng dụng Master KPI trong hoạch định kế hoạch năm
	5. Ứng dụng Master KPI trong hoạch định KPI cá nhân
	6. Kỹ năng giải quyết vấn đề: (AP, A3, CAP)
	7. QC Circle – Quản trị chất lượng hệ thống, sản phẩm, dịch vụ
	8. Cân đối Cung – Cầu (Level – Loading)
	9. Quản trị thời gian & Daily To-Do-List, Master To-Do-List
	10. Lập kế hoạch triển khai dự án, đơn hàng
	11. Nâng cao hiệu suất
	12. Quản trị rủi ro (Daily Gemba)
	13. Quản trị mục tiêu
	14. Con đường thăng tiến
	15. Ma trận liên kết chéo các phòng ban.
	16. Xây dựng hệ thống chuẩn Lean
	17. Kỷ luật và động viên
	18. Giao tiếp & truyền đạt
	19. Đào tạo
	20. Liên tục cải tiến

**Phần C2: BÀI TẬP**

\* CUỐI NGÀY DÀNH 15 PHÚT TỔNG KẾT, NẮM BẮT KIẾN THỨC NGAY TẠI LỚP! \*

**Mọi chi tiết xin liên hệ với BTC: Mr Vũ Bình (Tel: 0904 188 308/ 0225 3 804 888)**