

ĐƠN VỊ TỔ CHỨC
ORGANIZED BY

VIAC TRUNG TÂM TRỌNG TÀI QUỐC TẾ VIỆT NAM
VIETNAM INTERNATIONAL ARBITRATION CENTRE



TRUNG TÂM XÚC TIẾN THƯƠNG MẠI VÀ ĐẦU TƯ TP. HỒ CHÍ MINH
INVESTMENT AND TRADE PROMOTION CENTRE OF HO CHI MINH CITY

ĐƠN VỊ ĐỒNG HÀNH
SUPPORTED BY

DENTONS LUATVIET

V I L A F
VIETNAM INTERNATIONAL LAW FIRM

TWL LAW GROUP
德信法律事務所

NISHIMURA
& ASAHI

TÀI LIỆU SỰ KIỆN | EVENT'S MATERIALS

Hội nghị | Conference

Thuộc Nhóm sự kiện về Quản trị pháp lý - Lĩnh vực Năng lượng
Under the Legal Management Series - Energy Sector

HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS:
DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

TP. Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 8 năm 2025
Thursday, August 21st, 2025



GIỚI THIỆU

CHUỖ SỰ KIỆN QUẢN TRỊ PHÁP LÝ DOANH NGHIỆP THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH 2025



ĐỊNH HÌNH HƯỚNG ĐI MỚI TRONG QUẢN TRỊ RỦI RO PHÁP LÝ DOANH NGHIỆP

Trong bối cảnh hàng loạt chính sách, quy định pháp luật mới được ban hành và có hiệu lực, cộng đồng doanh nghiệp hiện nay đang đứng trước những cơ hội rộng mở nhưng cũng xen lẫn nhiều thách thức. Nhằm mục tiêu cập nhật, phân tích và thảo luận những diễn biến mới từ thị trường, khuôn khổ pháp luật; hướng tới đánh giá và cung cấp khuyến nghị, hỗ trợ doanh nghiệp thích ứng với tình hình mới, **Chuỗi sự kiện Quản trị Pháp lý Doanh nghiệp Thành phố Hồ Chí Minh 2025 (LMS 2025)**, theo định kỳ, tiếp tục được triển khai, lấy chủ đề trọng tâm là “**Định hình hướng đi mới trong quản trị rủi ro pháp lý doanh nghiệp**”.

Trên cơ sở phối hợp giữa Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) và Trung tâm Xúc tiến Thương mại và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh (ITPC), LMS 2025 được cải tiến hơn về hình thức, cho phép doanh nghiệp được tiếp cận và truyền đạt một cách chi tiết hơn, từ phạm vi rộng đến hẹp, từ văn bản đến thực tiễn áp dụng quy định pháp luật. Về nội dung, LMS 2025 lựa chọn khai thác các khía cạnh và vấn đề phát sinh, nhấn mạnh vào hoạt động nhận diện, quản trị rủi ro, giải quyết tranh chấp trong 03 lĩnh vực: **Tài chính – Ngân hàng, Năng lượng và Bất động sản.**



THÔNG TIN CHI TIẾT
VỀ CHUỖ SỰ KIỆN LMS 2025

Lĩnh vực Năng lượng

Năng lượng được đánh giá là xu hướng của tương lai và ngày càng nhận được sự quan tâm của doanh nghiệp, nhà đầu tư. Từ đây, khuôn khổ pháp lý về lĩnh vực này cũng có nhiều chuyển biến tuy nhiên hiệu quả chưa thật sự rõ rệt. Doanh nghiệp vẫn gặp khó khăn và phải xoay sở tìm kiếm phương án đầu tư, khai thác, vận hành các dự án/công trình năng lượng sao cho phù hợp với năng lực và tuân thủ quy định pháp luật. Với thực trạng đó, Chuỗi sự kiện LMS 2025 lựa chọn Năng lượng là 01 trong 03 lĩnh vực chính triển khai.

Hội nghị

HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP



07h45 – 11h45

Ngày 21/08/2025 (Thứ Năm)



Khách sạn Kim Đô

133 Nguyễn Huệ, Phường Sài Gòn, TP. Hồ Chí Minh

Thời gian	Nội dung
07:45 – 08:30	Đón tiếp khách mời
08:30 – 08:35	Tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu
08:35 – 08:55	Phát biểu khai mạc <u>Trình bày:</u> ▪ Ông Trần Phú Lữ - Giám đốc Trung tâm Xúc tiến Thương mại và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh (ITPC) ▪ Ông Châu Việt Bắc - Phó Giám đốc Chi nhánh TP. Hồ Chí Minh kiêm Phó Tổng Thư ký Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC)
08:55 – 09:00	Trao quà tri ân Diễn giả
09:00 – 09:20	<u>Dẫn đề:</u> Thực trạng doanh nghiệp Việt Nam trong ngành năng lượng – Chuyển biến và những bất cập còn tồn tại ▪ Chuỗi giá trị ngành năng lượng và thực trạng kinh doanh trong lĩnh vực năng lượng. ▪ Tiêu chí đánh giá năng lực doanh nghiệp và xác định mô hình đầu tư, kinh doanh phù hợp trong lĩnh vực năng lượng. <u>Trình bày:</u> Ông Phạm Đăng An - Phó Tổng Giám đốc Vũ Phong Energy Group, Giám đốc VP Carbon

09:20 – 10:20	Phiên làm việc 1: Mô hình hợp tác trong đầu tư, vận hành dự án/ công trình năng lượng ▪ M&A trong dự án năng lượng: Thực trạng áp dụng tại Việt Nam và các vấn đề pháp lý đáng chú ý. ▪ Cơ hội hợp tác trong bối cảnh pháp lý mới: Đầu tư tư nhân vào lưới điện truyền tải. ▪ Các yếu tố cân nhắc khi lựa chọn hình thức hợp tác và lưu ý khi xây dựng thỏa thuận hợp tác. <u>Điều phối:</u> Bà Nguyễn Phương Ngân – Luật sư Thành viên Công ty Luật TNHH Quốc Tế Việt Nam (VILAF – Hồng Đức) <u>Tham gia trao đổi:</u> ▪ Ông Nguyễn Quốc Vinh – Luật sư sáng lập Công ty Luật TNHH Scientia, Trọng tài viên Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC), Hoà giải viên Trung tâm Hoà giải Việt Nam (VMC) ▪ Ông Théo Millet – Cố vấn cấp cao tại TWL Law Group
10:20 – 10:30	Giải lao
10:30 – 11:45	Phiên làm việc 2: Mô hình liên doanh trong đầu tư, vận hành dự án/ công trình năng lượng ▪ Xu hướng liên doanh trong lĩnh vực năng lượng: Góc nhìn quốc tế và thực tiễn Việt Nam. ▪ Đặc thù của mô hình liên doanh và những tiêu chí đối với dự án. ▪ Phân bổ lợi ích, rủi ro và tranh chấp liên quan đến hoạt động liên doanh trong lĩnh vực năng lượng. <u>Điều phối:</u> Bà Hoàng Nguyễn Hạ Uyên – Luật sư Điều hành Công ty Luật TNHH LNT & Partners, Phó Giám đốc Trung tâm Hoà giải Việt Nam (VMC), Trọng tài viên Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) <u>Tham gia trao đổi:</u> ▪ Ông Nguyễn Phan Dũng Nhân – Trưởng phòng Pháp chế Công ty Cổ phần Bamboo Capital Energy ▪ Ông Nguyễn Tuấn Phát – Giám đốc Pháp chế, Tuân thủ và Quan hệ Chính phủ, Asia Clean Capital Việt Nam
11:45	Tổng kết Hội nghị



CHUYÊN GIA HỘI NGHỊ



Trình bày dẫn đề

ÔNG PHẠM ĐĂNG AN

Phó Tổng giám đốc Vũ Phong Energy Group,
Giám đốc VP Carbon



Điều phối

LS. NGUYỄN PHƯƠNG NGÂN

Luật sư Thành viên Công ty Luật
TNHH Quốc Tế Việt Nam



Diễn giả

ÔNG THÉO MILLET

Cố vấn Cấp cao
TWL Law Group



Diễn giả

LS. NGUYỄN QUỐC VINH

Luật sư sáng lập Công ty Luật TNHH Scientia,
Trọng tài viên Trung tâm Trọng tài Quốc tế
Việt Nam (VIAC), Hoa giải viên VMC



Điều phối

LS. HOÀNG NGUYỄN HẠ QUYỀN

Luật sư Điều hành Công ty Luật TNHH LNT và
Thành viên, Phó Giám đốc Trung tâm Hòa giải
Việt Nam, Trọng tài viên VIAC



Diễn giả

ÔNG NGUYỄN PHAN DŨNG NHÂN

Trưởng phòng Pháp chế
Công ty Cổ phần BCG Energy



Diễn giả

LS. NGUYỄN TUẤN PHÁT

Giám đốc Pháp chế, Tuấn thủ và
Quan hệ Chính phủ, Asia Clean
Capital Việt Nam



Diễn giả

• TRÌNH BÀY DẪN ĐỀ

Ông Phạm Đăng An

Phó Tổng Giám đốc Vũ Phong Energy Group,
Giám đốc VP Carbon

Ông Phạm Đăng An hiện đảm nhận vai trò Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Vũ Phong Energy (Vũ Phong Energy Group) đồng thời là Giám đốc VP Carbon, dẫn dắt một trong những hệ sinh thái năng lượng tái tạo năng động nhất Việt Nam - cung cấp giải pháp Zero-CAPEX Solar và Green-as-a-Service (GaaS) cho các khách hàng công nghiệp tại Việt Nam và Philippines.

Các hoạt động của ông An đã được quốc tế công nhận tại các diễn đàn như Diễn đàn Năng lượng Forbes Việt Nam, WWF, Asia Global Solutions Summits và Solar & Storage LIVE. Qua tổ chức JCI, ông được vinh danh trong Top 5 Người Trẻ Xuất sắc của JCI Osaka với giải thưởng "Connecting the Present to the Desired Future" và là Thượng Nghị sĩ JCI số 79878.

Hiện tại, ông An tập trung mở rộng vị thế của Vũ Phong như một đơn vị dẫn đầu trong lĩnh vực công nghệ khí hậu và là chất xúc tác đầu tư - kêu gọi đồng đầu tư, đối tác chiến lược và dự án tiềm năng cùng hợp tác để sáng tạo tương lai của một nền kinh tế bền vững.

CHUYÊN GIA HỘI NGHỊ



Điều phối

• PHIÊN LÀM VIỆC 1

Bà Nguyễn Phương Ngân

Luật sư Thành viên
Công ty Luật TNHH Quốc Tế Việt Nam (VILAF – Hồng Đức)

LS. Nguyễn Phương Ngân có kinh nghiệm xử lý các vấn đề liên quan đến M&A, tái cấu trúc doanh nghiệp, liên doanh quốc tế, tài trợ dự án, giao dịch ngân hàng, quy định pháp luật về ngân hàng và các vấn đề thương mại. Bà từng tham gia nhiều giao dịch trong nước và xuyên biên giới trong lĩnh vực sáp nhập – mua lại, tái cấu trúc doanh nghiệp và cho vay nước ngoài (offshore lending).

Sở hữu bề dày kinh nghiệm trong các thương vụ xuyên biên giới cùng với những hiểu biết sâu sắc về thị trường trong nước, bà đã hỗ trợ nhiều tập đoàn đa quốc gia (MNCs), doanh nghiệp, quỹ đầu tư, doanh nhân thực thi và xử lý những vấn đề pháp lý phức tạp. Lĩnh vực chuyên môn của bà gồm bất động sản, M&A, quản lý tài sản, năng lượng...



Điều phối

• PHIÊN LÀM VIỆC 2

Bà Hoàng Nguyễn Hạ Quyên

Luật sư Điều hành Công ty Luật TNHH LNT & Partners,
Phó Giám đốc Trung tâm Hoà giải Việt Nam (VMC),
Trọng tài viên Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC)

Với hơn 27 năm kinh nghiệm hành nghề, bà Quyên được đánh giá cao và được asialaw Profiles đánh giá là một luật sư “sở hữu nhiều mối quan hệ và kinh nghiệm quan trọng” mà khách hàng doanh nghiệp tìm kiếm. Bà Quyên đã tham gia quá trình tư vấn, triển khai và hoàn tất thành công nhiều dự án, bao gồm các dự án có vốn đầu tư nước ngoài quy mô lớn, các thương vụ mua bán & sáp nhập, tái cấu trúc doanh nghiệp và quản trị nội bộ doanh nghiệp.

Bà cũng thường xuyên đóng góp cho các ấn phẩm pháp lý và từng là giảng viên tại Câu lạc bộ Luật sư Doanh nghiệp Việt Nam. Hiện tại, bà là Trọng tài viên tại VIAC, Phó Giám đốc tại Trung tâm Hòa giải Việt Nam (VMC), giảng viên thỉnh giảng Học viện Tư pháp và tác giả trên nhiều tạp chí pháp lý.

CHUYÊN GIA HỘI NGHỊ



Diễn giả

• PHIÊN LÀM VIỆC 1

Ông Nguyễn Quốc Vinh

Luật sư sáng lập Công ty Luật TNHH Scientia,
Trọng tài viên Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC),
Hoà giải viên Trung tâm Hoà giải Việt Nam (VMC)

TS. LS. Nguyễn Quốc Vinh có 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực M&A, ngân hàng, bất động sản, năng lượng, bảo hiểm, fintech, trọng tài và các vấn đề doanh nghiệp. Ông tư vấn cho nhiều khách hàng lớn về giao dịch thương mại, tuân thủ quy định và giải quyết tranh chấp. Ông hiện là luật sư sáng lập - điều hành Công ty Luật Scientia. Trước đây, ông từng là luật sư cộng sự tại Tilleke & Gibbins và cố vấn pháp lý tại Mayer Brown. Ông có bằng Cử nhân Luật tại Đại học Quốc gia Hà Nội, Thạc sĩ Luật tại Đại học Nagoya (Nhật Bản) và Tiến sĩ Luật tại Đại học Meiji Gakuin (Nhật Bản).

TS. LS. Nguyễn Quốc Vinh hiện đang là trọng tài viên của VIAC và hòa giải viên của VMC. Ông từng là Chủ nhiệm VBLC nhiệm kỳ 2022 và hiện là giảng viên thỉnh giảng tại Học viện Tư pháp, Đại học Luật TP. HCM. Ông cũng tư vấn cho các cơ quan Chính phủ và đóng góp bài viết cho các ấn phẩm pháp lý, kinh doanh. Năm 2021, ông nhận Bằng khen của Bộ trưởng Bộ Tư pháp vì thành tích xuất sắc.



Diễn giả

• PHIÊN LÀM VIỆC 1

Ông Théo Millet

Cố vấn Cấp cao
TWL Law Group

Ông Théo Millet hiện là Cố vấn Cao cấp tại TWL Law Group, với nhiều kinh nghiệm trong các dự án năng lượng và hạ tầng, giao dịch mua bán - sáp nhập (M&A), cũng như các dự án phát triển bất động sản tại khu vực Đông Nam Á.

Tại Myanmar, ông Théo tập trung hỗ trợ các nhà tài trợ, tổ chức cho vay và nhà thầu EPC trong các dự án Năng lượng và Hạ tầng thuộc hình thức tư nhân và đối tác công tư (PPP). Ông cũng tư vấn cho các tập đoàn dầu khí hàng đầu trong toàn bộ chuỗi hoạt động thượng nguồn, trung nguồn và hạ nguồn tại Myanmar.

Bên cạnh lĩnh vực Năng lượng và Hạ tầng, ông Théo còn tư vấn cho các nhà phát triển bất động sản lớn về các dự án nhà ở (có và không thuộc loại hình chung cư) và các dự án phức hợp đa chức năng tại Yangon và các khu vực khác. Đáng chú ý, ông đã trực tiếp hỗ trợ Cục Phát triển Nhà ở Đô thị thuộc Bộ Xây dựng Myanmar trong việc soạn thảo mẫu điều lệ (template constitution) cho các hiệp hội chung cư, theo yêu cầu thành lập của Luật Chung cư và các quy định hướng dẫn mới đối với mọi dự án chung cư tại Myanmar.

CHUYÊN GIA HỘI NGHỊ



Diễn giả

• PHIÊN LÀM VIỆC 2

Ông Nguyễn Phan Dũng Nhân

Trưởng phòng Pháp chế
Công ty Cổ phần Bamboo Capital Energy

Ông Nguyễn Phan Dũng Nhân hiện là Head of Legal và người phụ trách quản trị CTCP BCG Energy, một đơn vị đi đầu trong lĩnh vực năng lượng tái tạo của Việt Nam với hơn 600MW đã đi vào vận hành.

Ông Nhân phụ trách các giao dịch phức tạp của công ty như M&A, tài trợ vốn, cũng như hoạt động cấu trúc giao dịch liên quan đến dự án năng lượng tái tạo và hợp tác quốc tế của CTCP BCG Energy.



Diễn giả

• PHIÊN LÀM VIỆC 2

Ông Nguyễn Tuấn Phát

Giám đốc Pháp chế, Tuân thủ và Quan hệ Chính phủ,
Asia Clean Capital Việt Nam

LS. Nguyễn Tuấn Phát là luật sư có kinh nghiệm quốc tế về các dự án năng lượng tái tạo tại Hoa Kỳ, Vương quốc Anh, Nhật Bản và Đông Nam Á (bao gồm Việt Nam) trong việc xử lý các giao dịch M&A phức tạp, tài trợ dự án và đàm phán hợp đồng liên quan đến các dự án năng lượng tái tạo.

Ông Phát cũng là hòa giải viên được chứng nhận của Trung tâm Giải quyết Tranh chấp Hiệu quả (Vương quốc Anh), hòa giải viên trong danh sách chuyên về các tranh chấp năng lượng (tái tạo) và là Trưởng nhóm Công tác Năng lượng và Cơ sở Hạ tầng của Trung tâm Hòa giải Thương mại Quốc tế Việt Nam.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

Ông PHẠM ĐĂNG AN

Phó Tổng Giám đốc Vũ Phong Energy Group

Giám đốc VP Carbon



1

VŨ PHONG ENERGY GROUP – NĂNG LỰC CỐT LÕI



EPC, O&M cho dự án NLTT



*Công ty liên kết



Năng lượng tái tạo



Hiệu quả năng lượng



Giải pháp Net-zero



Robots vệ sinh tấm pin



Cánh tay Robots



Thiết bị điều khiển điện tử

2

CÁC ĐỐI TÁC VŨ PHONG ENERGY GROUP ĐANG ĐỒNG HÀNH

Quét mã QR để xem thêm các dự án

3

Khi EU bắt đầu tính thuế carbon với hàng xuất khẩu, nhà máy của chúng ta sẽ ứng phó như thế nào?

➔ **Rủi ro của “không làm gì” > rủi ro của “hành động”**

LEGAL MANAGEMENT
SERIES 2025
TH. HỒ CHÍ MINH CITY

VŨ PHONG Energy Group | HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC

4

3 SỨC ÉP HỘI TỤ TRONG NGÀNH NĂNG LƯỢNG

CẦU

- EVN dự báo nhu cầu điện 2025 tăng **10,5–13% YoY**
- Phụ tải cực đại 54,5 GW (+11,3%)

CUNG

PDP8 và các bản sửa đổi yêu cầu tăng công suất lên ~150 GW vào 2030 (hơn gấp đôi 2020)

THỂ CHẾ

- DPPA đã có khung đầy đủ (Nghị định 57/2025)
- Thị trường carbon nội địa (ETS)
- CBAM của EU áp nghĩa vụ tài chính từ 2026



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



5

LUẬT CHƠI DỊCH CHUYỂN: TỪ TRUYỀN THỐNG (EPC/ XÂY LẮP) SANG MÔ HÌNH TẠO GIẢI PHÁP TỔNG THỂ

Phát triển dự án

Ai triển khai được dự án, người đó lợi thế



Tài chính xanh + ESG

Huy động vốn xanh, ký hợp đồng offtake dài hạn (DPPA), và cả C&I.

EPC - Engineering, Procurement, Construction



O&M + BESS + Số hoá

- EPC với biên lợi nhuận ngày càng mỏng
- Giá trị dài hạn ở O&M, tối ưu vận hành, lưu trữ (BESS) để “san đỉnh - lấp đáy” phụ tải theo PDP8.

Dịch vụ năng lượng & tín chỉ



Doanh thu chiến lược

- iREC/REC biến động mạnh → ai hiểu luật sẽ bán được giá tốt.
- Doanh nghiệp nào vận dụng tốt sẽ **chốt được premium** từ các chuỗi cung ứng EU/US vốn yêu cầu RE100, Net Zero.



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



6

DÙNG XU HƯỚNG LÀM LỜI GIẢI CHO THÁCH THỨC

a. Cơ chế giá và Giải pháp Zero-CAPEX/DPPA/GaaS

- Thực tế: giá FIT cho hết hiệu lực, khung giá mới đang triển khai → doanh nghiệp lúng túng khi nhìn dài hạn.

GIẢI PHÁP

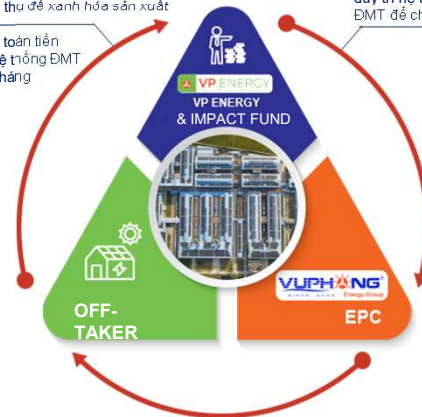
Zero Capex: khách hàng không phải bỏ vốn đầu tư, chỉ trả tiền thuê hoặc mua điện → tránh rủi ro tài chính.

DPPA: hợp đồng mua điện trực tiếp từ nhà phát triển dự án, khóa giá điện dài hạn, giảm biến động.

GaaS (Green-as-a-Service): mô hình “mua dịch vụ năng lượng xanh”, không mua hẳn tài sản → khách hàng FDI trong KCN đạt chuẩn **CBAM/RE100** mà không phải tự đầu tư.

Sử dụng ĐMTMN tự sản xuất – tự tiêu thụ để xanh hóa sản xuất
Thanh toán tiền thuê hệ thống ĐMT hàng tháng

Cấp vốn đầu tư và duy trì hệ thống ĐMT để cho thuê



Thiết kế, Cung cấp vật tư, Thi công lắp đặt
Hoàn tất các thủ tục cần thiết
Vận hành và Bảo dưỡng



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



7

DÙNG XU HƯỚNG LÀM LỜI GIẢI CHO BẤT CẬP

b. Thủ tục và rủi ro pháp lý cao → Hợp lực: BCC, JV, M&A để chia sẻ vốn – kỹ thuật – pháp lý

Thực tế:

- Thủ tục phê duyệt dự án, đấu nối, cấp phép rất phức tạp.
- Rủi ro pháp lý, kỹ thuật và tài chính lớn → khó cho một doanh nghiệp đi một mình.

Giải pháp:

- BCC (Business Cooperation Contract):** hợp đồng hợp tác kinh doanh.
- M&A (Mergers & Acquisitions):** mua bán/sáp nhập để gom năng lực, chia rủi ro.
- JV (Joint Venture):** liên doanh để kết hợp vốn, công nghệ, pháp lý.



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



8

DỪNG XU HƯỚNG LÀM LỜI GIẢI CHO THÁCH THỨC

c. Áp lực ESG/ Carbon tăng → Xây năng lực con người:

Thực tế

Doanh nghiệp phải chứng minh giảm phát thải (ESG, Net Zero, CBAM).

Nhưng nhiều nơi thiếu MRV - hệ thống đo đếm, báo cáo và xác minh phát thải.

Giải pháp

- Hợp đồng “gắn carbon”: điều khoản chia sẻ rủi ro/chí phí phát thải giữa các bên.
- MRV dữ liệu: minh bạch dữ liệu phát điện, phát thải, tín chỉ carbon.
- ETS (Emissions Trading System): Việt Nam thí điểm 2025-2028, cho phép doanh nghiệp dùng offset (tín chỉ bù trừ) trong hạn mức → ai biết cách “quản trị giỏ công cụ carbon” sẽ có lợi thế.



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



9

XIN CẢM ƠN

Ông PHẠM ĐĂNG AN

Phó Tổng Giám đốc Vũ Phong Energy Group

Giám đốc VP Carbon

Thông tin liên lạc: +84 931 23 3944 Email: an.pham@vuphong.com



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



10

CƠ HỘI HỢP TÁC TRONG BỐI CẢNH PHÁP LÝ MỚI: ĐẦU TƯ TƯ NHÂN VÀO LƯỚI ĐIỆN TRUYỀN TẢI

Ông THÉO MILLET

Cố vấn Cấp cao TWL Law Group

TWL LAW GROUP
 德信律师事务所



1



Ông Théo Millet
 Cố vấn Cấp cao

TWL LAW GROUP
 德信律师事务所

- Ông Théo Millet hiện là Cố vấn cao cấp tại TWL Law Group với nhiều năm kinh nghiệm trong các dự án năng lượng và hạ tầng; giao dịch giao dịch M&A cũng như phát triển bất động sản tại khu vực Đông Nam Á,
- Tại Myanmar, ông Théo chủ yếu tư vấn cho các nhà tài trợ, tổ chức cho vay và các nhà thầu EPC trong các dự án năng lượng và hạ tầng theo hình thức tư nhân và PPP.
- Trong lĩnh vực điện mặt trời, ông Théo tư vấn cho những nhà phát triển lớn đến từ trong và ngoài nước đã hoặc sắp đạt mốc vận hành thương mại (Commercial Operations Date), cũng như các đơn vị điện mặt trời ngoài lưới trong các dự án mini-grid và rooftop.
- Ngoài hoạt động trong lĩnh vực năng lượng và hạ tầng, ông Théo cũng tư vấn cho các nhà phát triển bất động sản lớn về các dự án nhà ở (dạng căn hộ và không phải căn hộ) cũng như các dự án phức hợp tại Yangon.

2

BỐI CẢNH: TỪ CƠ CHẾ BIỂU GIÁ ĐIỆN HỖ TRỢ (FiT) ĐẾN THỰC TIỄN THỊ TRƯỜNG MỚI CHO NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO



Giai đoạn 1: Trước giá FIT / Mô hình BOT (Trước năm 2017)

- **Chính sách:** Luật Điện lực 2004 – hoạt động phát điện, truyền tải và bán lẻ điện đều do EVN kiểm soát.
- **Năng lượng tái tạo:** Chủ yếu là thủy điện theo mô hình BOT/ PPP
- **M&A:** Hiếm khi diễn ra do các điều khoản hạn chế trong PPA về việc chuyển nhượng.

Giai đoạn 3: Thời kỳ chuyển tiếp (2022-2023)

- **Thay đổi trong chính sách:** Giá FIT hết hạn, thời gian nước rút để hoàn tất các dự án gần đạt COD
- **Tác động từ thị trường:** Hoạt động M&A gia tăng đối với các dự án FIT giai đoạn cuối.
- **Môi trường pháp lý:** Không ổn định để phát triển dự án mới; không có giá FIT mới.
- **Cơ chế thí điểm DPPA (Nghị định 80/2024):** Giới thiệu mô hình DPPA tài chính/áo và DPPA truyền tải riêng.
- **Mục tiêu:** Cho phép cơ chế mua bán điện trực tiếp của doanh nghiệp (corporate offtake) và giảm gánh nặng tài chính cho EVN.

Giai đoạn 2: Thời kỳ giá FIT (2017-2021)

- **Chính sách:** Cơ chế giá điện hỗ trợ (Feed-in Tariffs – FITs) được ban hành, sau đó sụt giá mạnh
- **Tác động từ thị trường:** Con số phát triển dự án để kịp thời hạn COD
- **Tình khả thi về mặt tài chính:** Giá FITs cao cho phép dự án được coi là khả thi về tài chính, ngay cả khi hợp đồng còn nhiều điều khoản chưa hoàn thiện.
- **Thách thức:** Giá FIT giảm mạnh theo thời gian, tình trạng quá tải lưới, áp lực tài chính đối với EVN

Giai đoạn 4: Hậu FIT / Bối cảnh pháp lý mới (2024 – nay)

- **Chính sách:** Luật Điện lực 2024 (có hiệu lực từ tháng 2/2025) chuyển đổi sang thị trường bán buôn điện cạnh tranh (VWEM).
- **Khung pháp lý:** Nghị định 80/2024 thí điểm DPPA; Nghị định 57/2025 chính thức hóa cơ chế này, mở rộng đối tượng đủ điều kiện, làm rõ vai trò các bên, đồng thời cho phép áp dụng cả mô hình DPPA truyền tải riêng và DPPA tài chính/áo.
- **Cơ hội từ thị trường:** DPPA Tài chính / Áo: Các nhà phát điện bán vào thị trường giao ngay; doanh nghiệp thanh toán phần chênh lệch giá.
- **DPPA qua đường dây riêng:** Cơ sở hạ tầng trực tiếp từ nhà phát điện đến đơn vị mua điện (hiếm do EVN kiểm soát lưới điện).
- **Hệ quả:** Trọng tâm dịch chuyển từ M&A dự án FIT sang hợp tác với doanh nghiệp, điện mặt trời mái nhà, và các mô hình liên doanh hoặc IPP (Independent Power Producer).

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



3

CƠ HỘI THỊ TRƯỜNG THỜI KỲ HẬU FIT



CƠ HỘI ĐANG DẦN MỜ NHẠT:

Dự án đầu tư mới đối với điện mặt trời và điện gió: Không còn áp dụng giá FIT và thiếu PPA đủ điều kiện tài chính để thực hiện

Hoạt động sáp nhập dự án/ mua bán dự án đã được thực hiện: Nhiều dự án bị ảnh hưởng do việc Chính phủ rút lại một số ưu đãi, dẫn đến kém hấp dẫn hơn đối với bên mua..

CƠ HỘI MỚI:

DPPA cho doanh nghiệp: Bao gồm mô hình vật lý (Lưới điện riêng) và mô hình tài chính(CFDs).

Điện mặt trời mái nhà phục vụ cho tiêu thụ cá nhân + tùy chọn bán cho EVN/Nhà phân phối: Hợp tác qua EPC và O&M

Thị trường phụ trợ: Chứng chỉ năng lượng tái tạo (RECs), tín chỉ carbon và chứng chỉ năng lượng.

Công ty chuyên trách vận hành đường dây truyền tải riêng?

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



4

NGHỊ ĐỊNH 57/2025/NĐ-CP VÀ NHỮNG ĐỊNH NGHĨA LIÊN QUAN



Các định nghĩa theo Nghị định số 57/2025/NĐ-CP cần lưu ý:

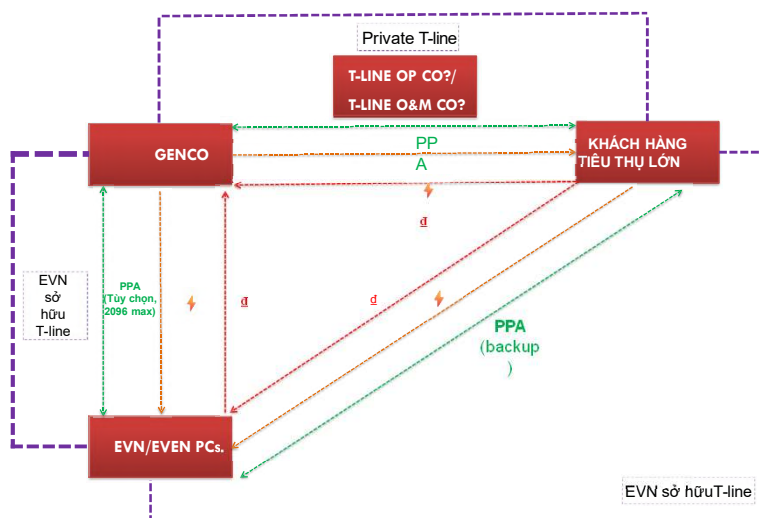
- **RE GENCOs:** Chủ sở hữu các nhà máy điện tái tạo, phát điện từ một hoặc nhiều nguồn sơ cấp, bao gồm điện mặt trời, điện gió, năng lượng đại dương, địa nhiệt, thủy điện, sinh khối, chất thải và các nguồn khác.
- **Khách hàng tiêu thụ lớn (Large Consumers):** Các đơn vị mua điện chỉ để phục vụ nhu cầu tiêu thụ, với sản lượng tiêu thụ điện bình quân từ 200.000 kWh trở lên trong vòng 12 tháng gần nhất (đối với Khách hàng tiêu thụ lớn đã sử dụng điện từ 12 tháng trở lên) hoặc có sản lượng tiêu thụ đăng ký từ 200.000 kWh trở xuống (đối với Khách hàng tiêu thụ lớn đã sử dụng điện dưới 12 tháng) tại thời điểm nộp hồ sơ tham gia cơ chế DPPA. Bộ Công Thương (MOIT) có thể điều chỉnh tiêu chí này trong tương lai.
- **Lưới điện riêng (Private Grid):** Hệ thống đường dây truyền tải trên không hoặc cáp ngầm, máy biến áp và thiết bị phụ trợ có chức năng truyền tải điện, hoặc lưới điện riêng của hệ thống điện mặt trời mái nhà **được RE GENCOs đầu tư, lắp đặt, xây dựng và vận hành** nhằm bán điện trực tiếp cho Khách hàng tiêu thụ lớn, trừ khi các bên có thỏa thuận khác. Lưu ý: các đường dây truyền tải cao thế (từ 110 kV trở lên) vẫn thuộc hệ thống truyền tải điện do Nhà nước quản lý và do EVN hoặc các đơn vị thành viên của EVN vận hành.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



5

BÁN VÀ MUA ĐIỆN THÔNG QUA LƯỚI ĐIỆN TỰ NHÂN – MỘT CÔNG TY VẬN HÀNH ĐƯỜNG DÂY TRUYỀN TẢI RIÊNG?



- Lưới điện riêng/ đường dây truyền tải có thể do một doanh nghiệp khác với GENCO sở hữu tài trợ/ vận hành hay không?
- Nghị định số 57/2025 dường như không cho phép điều trên, bởi lưới điện riêng – bao gồm cả các cấu phần đường dây truyền tải – phải được **“đầu tư, lắp đặt, xây dựng và vận hành bởi GENCOs”**
- Vậy hoạt động O&M thì sao? Mức độ mà GENCO có thể ủy quyền hoặc hợp tác với bên thứ ba có chuyên môn cao hơn trong hoạt động truyền tải đến đâu vẫn là vấn đề cần được làm rõ.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



6

HIỂU RÕ QUAN ĐIỂM CỦA CƠ QUAN QUẢN LÝ VỀ CÁC HOẠT ĐỘNG TRUYỀN TẢI ĐIỆN – VÌ SAO ĐIỀU NÀY QUAN TRỌNG

- **Quan điểm của cơ quan quản lý:** Theo Nghị định 57/2025/NĐ-CP, các GENCO được kỳ vọng sẽ đảm nhiệm toàn bộ chuỗi hoạt động từ khâu phát điện cho đến khâu cung ứng cuối cùng. Các GENCO hiện không được định hình là những Nhà sản xuất điện thuần túy (Pure Power Producers) trong khuôn khổ lưới điện tự nhân... ít nhất là ở thời điểm hiện tại.
- **Cách biệt về năng lực:** Các GENCO (đặc biệt là những đơn vị nhỏ hơn) có thể thiếu chuyên môn để tự đảm trách các hoạt động truyền tải, ngay cả đối với đường dây truyền tải điện áp thấp đến trung bình, hoặc mong muốn chuyển giao rủi ro truyền tải cho một đơn vị khác trong khi vẫn giữ lại rủi ro ở khâu phát điện.
- **Dự địa cho các đối tác chuyên trách hạ tầng truyền tải?:** Hiện tại, có vẻ như câu trả lời là không.
- **Thị trường O&M:** Các nhà cung cấp dịch vụ O&M chuyên biệt trong lĩnh vực truyền tải có thể phát triển, nhưng cần có hợp đồng chất chẽ để phân bổ rủi ro một cách hợp lý.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



7

HỢP TÁC QUA HỢP ĐỒNG O&M: NHỮNG ĐIỀU NÊN VÀ KHÔNG NÊN

Tiêu chí	Nên	Không nên
Quyền sở hữu & Trách nhiệm hợp đồng	Nêu rõ rằng GENCO <u>giữ quyền sở hữu và là đơn vị vận hành cuối cùng.</u>	Không chuyển giao quyền sở hữu <u>hoặc quyền kiểm soát vận hành cho nhà thầu.</u>
Vai trò của Nhà thầu	Giới hạn vai trò của nhà thầu ở các công việc <u>kỹ thuật O&M, giám sát và báo cáo.</u>	Không để nhà thầu <u>ra quyết định vận hành hoặc điều độ công suất.</u>
Cơ cấu thanh toán	Sử dụng phí cố định, phí theo mức tiến độ hoặc phí gắn liền với hiệu suất, <u>do GENCO chi trả.</u>	Không áp dụng <u>phí thu theo kWh hoặc phí chuyển tiếp</u> áp dụng lên người tiêu dùng hay GENCO.
Thẩm quyền thương mại	Giữ toàn bộ đàm phán PPA và thỏa thuận về biểu giá <u>dưới sự kiểm soát của GENCO.</u>	Không để nhà thầu <u>đàm phán với người tiêu dùng, nhà bán lẻ hoặc cơ quan quản lý.</u>
Trách nhiệm pháp lý và bảo hiểm	Yêu cầu nhà thầu mua bảo hiểm cho các hoạt động O&M; <u>GENCO giữ trách nhiệm pháp lý về tuân thủ quy định.</u>	Không được quy trách nhiệm cho nhà thầu về <u>việc vi phạm quy định của GENCO.</u>
Báo cáo và cung cấp tài liệu	Yêu cầu nhà thầu cung cấp nhật ký vận hành, báo cáo và tài liệu về sự cố.	Không cho phép nhà thầu <u>bỏ qua GENCO để báo cáo trực tiếp cho cơ quan quản lý hoặc người tiêu dùng.</u>

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



8



CÁC KẾT LUẬN TRỌNG TÂM

- ❑ **THỰC TẾ HẠU FIT:** Biểu giá cố định được thay thế bằng các mô hình theo cơ chế thị trường
- ❑ **HỢP ĐỒNG MUA BÁN ĐIỆN TRỰC TIẾP (DPPA) DOANH NGHIỆP LÀ ĐỘNG LỰC TĂNG TRƯỞNG:** Cả mô hình bán điện ảo (virtual) và mô hình lưới điện tư nhân (private-wired) đều cho phép thiết lập quan hệ đối tác trực tiếp giữa nhà phát điện và khách hàng tiêu thụ, qua đó làm giảm vai trò trung tâm của EVN.
- ❑ **VAI TRÒ CỦA CÁC DOANH NGHIỆP PHÁT ĐIỆN NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO (RE GENCOs):** Vai trò đang dịch chuyển từ là Nhà sản xuất điện thuần túy trong các hợp đồng mua bán điện trực tiếp (DPPA), sang đảm nhiệm thêm việc vận hành và quản lý hệ thống đường truyền tải điện.

QUY ĐỊNH PHÁP LUẬT:

- Đối với lưới điện riêng/đường dây truyền tải, các hoạt động truyền tải nằm ngoài phạm vi của GENCOs hiện tại chỉ được giới hạn ở hoạt động vận hành và bảo dưỡng (O&M).
- Các công ty vận hành đường dây truyền tải độc lập (pure T-line operation companies) dường như chưa được pháp luật cho phép.

CÁC ĐIỂM CẦN LƯU Ý KHI SOẠN THẢO HỢP ĐỒNG O&M:

- Cần quy định rõ GENCO là chủ thể cuối cùng sở hữu và vận hành lưới điện/đường dây truyền tải riêng.
- Tránh áp dụng các mô hình định giá có cấu trúc tương tự như phí qua trạm (tolling) hoặc phí truyền tải thuê (wheeling).

TRIỂN VỌNG TRONG THỜI GIAN TỚI:

- Liệu có thiết lập cơ chế giấy phép riêng biệt cho hoạt động phát điện và hoạt động truyền tải?
- Liệu quyền sở hữu lưới điện riêng có thể tách biệt với tài sản phát điện?
- Liệu mô hình thu phí qua trạm (tolling) hoặc phí truyền tải thuê (wheeling) có được phép áp dụng đối với các đường dây truyền tải hiện vẫn nằm trong độc quyền của EVN?

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES




9



TWL LAW GROUP
德信律师事务所



- Đội ngũ luật sư địa phương hùng hậu.
- Sự dẫn dắt của các luật sư nước ngoài đến từ nhiều hệ thống pháp luật khác nhau.
- Chúng tôi thực hiện tất cả những nội dung trong bài thuyết trình này và còn hơn thế nữa.
- <https://www.twllawgroup.com/>

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES




10



XIN CẢM ƠN

ÔNG THÉO MILLET
 Cố vấn Cấp cao TWL Law Group

TWL LAW GROUP
 德信律师事务所

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
 CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC 

M&A TRONG LĨNH VỰC NĂNG LƯỢNG MẶT TRỜI TẠI VIỆT NAM: NHU CẦU, THÁCH THỨC & ĐỀ XUẤT GIẢI PHÁP

TS. LS. NGUYỄN QUỐC VINH

Luật sư sáng lập Công ty Luật TNHH Scientia (Tri Thức)

Trọng tài viên Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC)

Hòa giải viên Trung tâm Hòa giải Việt Nam (VMC)



1

MỤC LỤC

- 1 TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG (MẶT TRỜI) CỦA VIỆT NAM**
- 2 BỐI CẢNH M&A NĂNG LƯỢNG MẶT TRỜI TẠI VIỆT NAM (2020 – 2025)**
 - Xu hướng và động lực
 - Các giao dịch tiêu biểu
 - Vai trò của nhà đầu tư nước ngoài và nhà đầu tư trong nước
- 3 CÁC THÁCH THỨC CHÍNH**
 - Khung khổ pháp lý
 - Vấn đề sử dụng và thu hồi đất
 - Kết nối với lưới điện và rủi ro bị cắt giảm
 - Vấn đề huy động tài chính cho dự án và khả năng cho vay
 - Thẩm định môi trường và xã hội (E&S)
- 4 KHUYẾN NGHỊ GIẢI PHÁP**



2

1. TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM

Chương Trình Điện Khí Hóa Thành Công

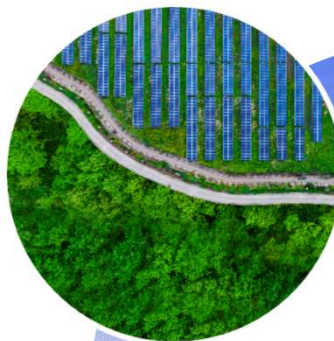
❑ Điện khí hóa phát triển cao:

- Tỷ lệ tiếp cận điện toàn quốc từ 14% (1993) – 99% (2020).

❑ Công suất lắp đặt tăng vọt:

- Từ 5 GW (2000) lên 68 GW (2020) (>14 lần).

❑ Sự phát triển nhanh chóng chương trình điện khí hóa đã hỗ trợ Việt Nam tăng trưởng kinh tế.

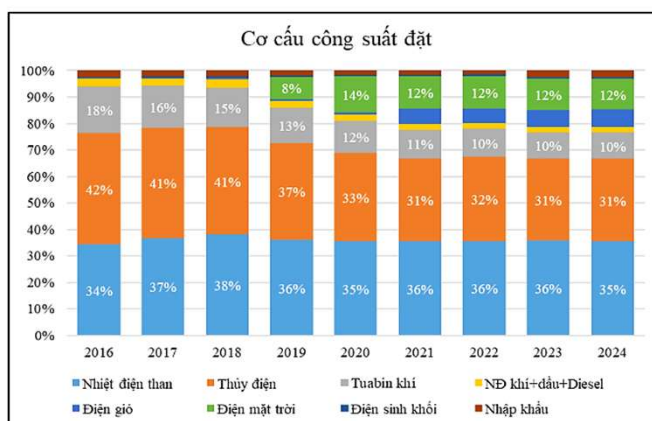


HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

3

1. TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM

Cơ Cấu Nguồn Cung Cấp Điện Giai Đoạn 2016 – 2024



Biểu đồ 1 – Cơ cấu công suất đặt nguồn điện toàn quốc giai đoạn 2016 – 2024
(nguồn: Bộ Công thương)

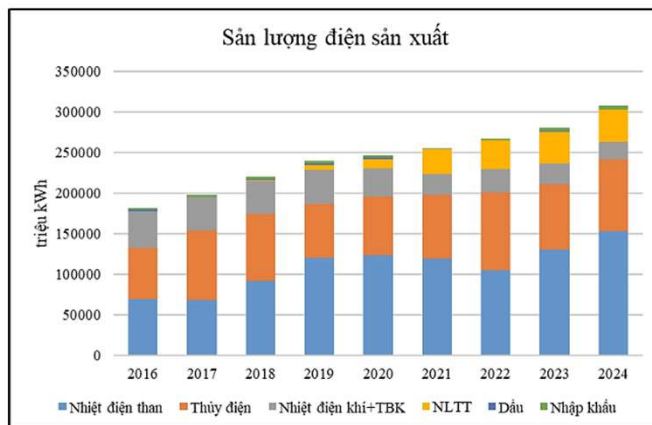
HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



4

1. TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM

Cơ Cấu Nguồn Cung Cấp Điện Giai Đoạn 2016 – 2024



Biểu đồ 2 – Sản lượng điện sản xuất toàn quốc giai đoạn 2016 – 2024
(nguồn: Bộ Công thương)

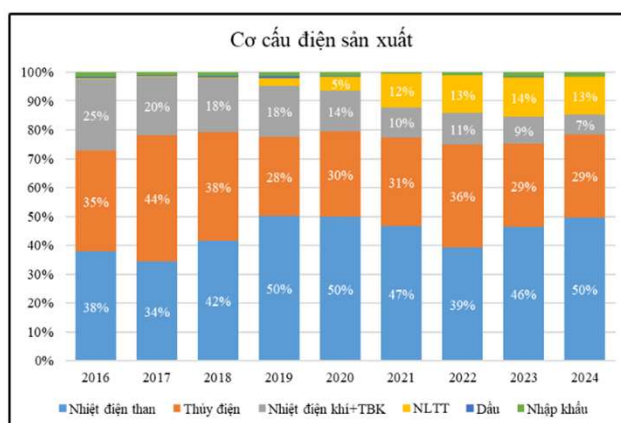
HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



5

1. TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM

Cơ Cấu Nguồn Cung Cấp Điện Giai Đoạn 2016 – 2024



Biểu đồ 3 – Cơ cấu điện sản xuất toàn quốc giai đoạn 2016 – 2024
(nguồn: Bộ Công thương)

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



6

1. TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM

Nhu Cầu Tăng Trưởng Và M&A

❑ Nhu cầu tiêu thụ điện tăng mạnh:

- Tăng trưởng 10% hàng năm trong giai đoạn 2010–2020.
- Dự kiến tiếp tục tăng 6%–7% hàng năm từ 2025 (kịch bản cơ sở).
- Tiêu thụ điện bình quân đầu người (hiện 2,3 MWh/năm) vẫn còn thấp so với các nền kinh tế phát triển cho thấy nhiều dư địa để tăng trưởng.
- Đặc biệt, Chỉ thị số 01/CT-TTg ngày 03/01/2025 đặt mục tiêu tăng trưởng GDP năm 2025 trên 8% và giai đoạn 2026–2030 phấn đấu đạt 2 con số, đòi hỏi điện năng tăng trưởng gấp 1,5 lần (bình quân 12%–16%/năm).

❑ Nhu cầu điện tăng cao tạo ra động lực cơ bản và dài hạn cho hoạt động đầu tư vào lĩnh vực điện và cơ hội M&A.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC



7

1. TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM

Chính Sách Năng Lượng Quốc Gia Và Mục Tiêu NLTT

❑ Thách thức về môi trường:

- Lĩnh vực năng lượng là nguyên nhân chính của phát thải khí nhà kính (GHG), chiếm 65% tổng lượng khí thải của Việt Nam vào năm 2020.
- Sự phụ thuộc lớn vào than đá (công suất tăng gấp 4 lần từ 2010–2020, có thời điểm chiếm tới 59% lượng điện sản xuất).

❑ Các cam kết tham vọng:

- Đóng góp do quốc gia tự quyết định (Nationally Determined Contributions hay NDC) tháng 12/2020: Giảm 9% phát thải bằng nguồn lực trong nước và 27% với hỗ trợ quốc tế vào năm 2030.
- Cam kết đưa mức phát thải ròng về “0” vào năm 2050 (COP26).

❑ Ý nghĩa M&A: Các mục tiêu đầy tham vọng này tạo ra động lực rõ ràng cho các hoạt động đầu tư trực tiếp cũng như M&A vào lĩnh vực NLTT.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC



8

1. TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM

Mục Tiêu NLTT Trong PDP8 Sửa Đổi

- ❑ Phát triển mạnh các nguồn NLTT (không bao gồm thủy điện) phục vụ sản xuất điện, đạt tỷ lệ khoảng 28%–36% vào năm 2030; Định hướng đến năm 2050 tỷ lệ năng lượng tái tạo lên đến 74%–75%.
- ❑ Mục tiêu công suất điện mặt trời:
 - Từ 46.459 MW–73.416 MW vào năm 2030 (cả điện mặt trời mặt đất và mái nhà); Định hướng đến năm 2050, tổng công suất 293.088 MW–295.646 MW.
 - Phần đầu đến năm 2030 có 50% các tòa nhà công sở và nhà dân sử dụng điện mặt trời mái nhà tự sản, tự tiêu.
 - Yêu cầu bắt buộc lưu trữ pin: Tối thiểu 10% công suất và 2 giờ lưu trữ cho phát triển điện mặt trời.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC



9

1. TỔNG QUAN VỀ NHU CẦU NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM

Tầm Quan Trọng Của Chiến Lược NLMT Trong Cơ Cấu Năng Lượng Việt Nam

Vị thế trong khu vực:

- Đến đầu 2022, Việt Nam có khoảng 16.000 MW điện mặt trời và 5.000 MW điện gió.
- Công suất điện mặt trời lắp đặt tăng 100 lần trong 2 năm (2018–2020), đạt khoảng 16.5 GW.
- Việt Nam hiện có công suất điện mặt trời lắp đặt lớn nhất trong ASEAN.

Lợi thế chiến lược của điện mặt trời:

- Là lựa chọn chi phí thấp nhất ở nhiều quốc gia.
- Tài nguyên mặt trời phân bố rộng rãi khắp Việt Nam.
- Công nghệ quang điện (PV) mang lại tính tách rời (modularity) và thời gian xây dựng ngắn đáng kể.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC



10

2. M&A TRONG LĨNH VỰC NĂNG LƯỢNG MẶT TRỜI



Các Giao Dịch Đáng Lưu Ý (2020 – 2025)

Bên Bán	Bên Mua	Dự Án	Công Suất	Giá Trị (triệu USD)	Cổ Phần	Hoàn Tất
Tập đoàn Xuân Thiện	EDPR Sunseap	ĐMT Xuân Thiện Thuận Bắc (2 dự án)	255 MWp	284	100%	2022
Super HK / Solar NT	ACEN	9 nhà máy ĐMT	141 MW	165	49%	2022
Europplast / Thành Long	SP Group	ĐMT Europplast Phú Yên & ĐMT Thành Long Phú Yên	100 MWp	N/A	100%	2023
BIM Energy Holding	ACEN	BIM Energy Holding	405 MW (ĐMT) + 88 MW (ĐG)	70,5	49%	2024

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



11

2. M&A TRONG LĨNH VỰC NĂNG LƯỢNG MẶT TRỜI



Xu Hướng M&A

□ Xu hướng hợp tác chiến lược:

- Kết hợp hiểu biết địa phương với vốn và công nghệ nước ngoài. Như vậy, nhà đầu tư nước ngoài vượt qua được các rủi ro phát triển giai đoạn đầu (thu hồi đất, giấy phép v.v.).
- Mô hình này cũng tối ưu hóa việc phân bổ rủi ro và đẩy nhanh việc thực hiện dự án



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



12

3. CÁC THÁCH THỨC CHÍNH

Khung Pháp Lý

❑ Quy hoạch phát triển điện lực:

- Thường bị sửa đổi và chậm trễ trong kế hoạch triển khai, tạo ra sự không chắc chắn cho nhà đầu tư.
- Yêu cầu bắt buộc lưu trữ pin cho điện mặt trời tăng thêm chi phí và sự phức tạp về mặt kỹ thuật.

❑ Hợp đồng mua bán điện trực tiếp (DPPA):

- Khung pháp lý đã được ban hành (Nghị định số 57/2025/NĐ-CP), cung cấp cơ hội tự do hóa thị trường mua bán điện. Tuy nhiên, chưa có dự án nào được thực hiện do các trở ngại thực tế (mức phí cao của EVN và giá trần không cạnh tranh).

❑ Bất đồng về việc áp dụng biểu giá hỗ trợ (FIT) và chính sách hồi tố:

- Ảnh hưởng đến khoảng 173 dự án điện mặt trời và điện gió (khoảng 13 tỷ USD đầu tư), có thể giảm doanh thu 25–50%.
- Làm suy yếu niềm tin của nhà đầu tư do việc áp dụng chính sách hồi tố.
- Gửi tín hiệu tiêu cực về sự ổn định của việc thực thi hợp đồng.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



13

3. CÁC THÁCH THỨC CHÍNH

PPA “không hỗ trợ vay”

❑ Hợp đồng mua bán điện mẫu của EVN (PPA) được coi là “không hỗ trợ vay” (unbankability) bởi các tổ chức tài chính quốc tế.

❑ Các vấn đề chính gồm:

- Không có bảo lãnh chính phủ cho nghĩa vụ thanh toán của EVN.
- Phân bổ rủi ro không cân xứng: Đặt rủi ro lớn lên nhà đầu tư.
- Không được bồi thường khi bị cắt giảm sản lượng.
- Thanh toán khi chấm dứt hợp đồng: Không đủ để bù đắp phí tổn.
- Rủi ro tiền tệ: Thiếu cơ chế điều chỉnh khi chi phí gia tăng, lạm phát hay mất giá tiền tệ.
- Hạn chế quyền được thay thế của bên cho vay (step-in rights) và giải quyết tranh chấp.
- Hệ sinh thái tài chính xanh chưa đủ mạnh để đáp ứng nhu cầu vốn lớn.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



14

3. CÁC THÁCH THỨC CHÍNH



Vấn Đề Mục Đích Sử Dụng Và Thu Hồi Đất

❑ Mục đích sử dụng đất và sở hữu phân mảnh

- Các khu vực có tiềm năng điện mặt trời cao thường trùng với đất nông nghiệp.
- Đất bị phân mảnh cho các cá nhân và hộ gia đình khiến mất nhiều thời gian đàm phán.

❑ Tác động của Luật Đất đai 2024

- Bãi bỏ khung giá đất, định giá theo giá thị trường thực tế, dự kiến tăng chi phí đất.
- Hạn chế thanh toán tiền thuê đất một lần, giảm linh hoạt tài chính và có thể chuyển nhượng.
- Tiêu chuẩn bồi thường cao hơn cho người sử dụng đất, làm tăng chi phí và thời gian thu hồi đất.
- Yêu cầu hoàn trả ưu đãi đất đai khi chuyển nhượng dự án, ảnh hưởng đến việc định giá.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



15

3. CÁC THÁCH THỨC CHÍNH



Vấn Đề Kết Nối Với Lưới Điện Và Cắt Giảm Sản Lượng

❑ Cơ sở hạ tầng truyền tải không đủ và tắc nghẽn lưới điện

- Sự tăng trưởng nhanh của điện mặt trời đường như đã vượt quá khả năng phát triển hạ tầng truyền tải.
- Đường truyền tải Bắc-Nam hoạt động gần hoặc hết công suất, cần nâng cấp đáng kể.
- Chênh lệch thời gian phát triển: Xây dựng đường truyền tải (3 năm) lâu hơn nhà máy điện (1 năm cho điện gió, ngắn hơn cho điện mặt trời).
- Vấn đề độc quyền truyền tải của EVN.
- Chi phí đầu tư lưới điện lớn (khoảng 14.9 tỷ USD cho giai đoạn 2021–2030).

❑ Hậu quả tài chính của việc cắt giảm sản lượng

- Có chủ đầu tư bị cắt giảm tới 40% sản lượng khiến các chủ đầu tư bị giảm doanh thu đáng kể, ảnh hưởng đến khả năng trả nợ và nguồn tiền.
- Rủi ro bị cắt giảm sản lượng ảnh hưởng đến việc định giá trong M&A.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



16

3. CÁC THÁCH THỨC CHÍNH



Thẩm Định Môi Trường Và Xã Hội (E&S)

- ❑ **Yêu cầu đánh giá tác động môi trường (EIA) và quản lý chất thải**
 - Các dự án điện mặt trời đều phải tuân thủ quy định về EIA hoặc kế hoạch bảo vệ môi trường (EPP).
 - Quản lý tấm pin mặt trời bị loại bỏ: Trách nhiệm của nhà đầu tư trong việc thu gom, tháo dỡ, xử lý chất thải trong suốt vòng đời dự án.
- ❑ **Cam kết cộng đồng và các cân nhắc về tác động xã hội**
 - Các dự án điện mặt trời đòi hỏi diện tích đất lớn, ảnh hưởng đến người sử dụng đất; Cần bồi thường đầy đủ và hỗ trợ chuyển đổi sinh kế.
 - Các tổ chức cho vay quốc tế thường có các yêu cầu nghiêm ngặt về bảo vệ môi trường, xã hội và quản trị (ESG).
 - **Ý nghĩa của M&A:** Thẩm định xã hội là quan trọng tương đương với thẩm định tài chính và pháp lý

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



17

4. KHUYẾN NGHỊ GIẢI PHÁP



Khuyến Nghị Với Chính Phủ

- 1 **Tăng cường sự rõ ràng và nhất quán của quy định:** Đảm bảo chính sách ổn định, không hồi tố, đặc biệt trong việc giải quyết tranh chấp FiT để khôi phục niềm tin với nhà đầu tư.
- 2 **Đẩy nhanh phát triển cơ sở hạ tầng lưới điện:** Ưu tiên tài trợ cho nâng cấp truyền tải, hợp lý hóa thủ tục hành chính, và khám phá cơ chế cho sự tham gia của khu vực tư nhân vào đầu tư lưới điện.
- 3 **Cải thiện khả năng cho vay của PPA:** Giải quyết các mối lo ngại cốt lõi của bên cho vay quốc tế (bảo lãnh chính phủ, phân bổ rủi ro, bồi thường khi bị cắt giảm sản lượng, cơ chế giải quyết tranh chấp quốc tế).
- 4 **Vận hành các cơ chế tài chính xanh:** Ban hành quy định chi tiết, khuyến khích ngân hàng thương mại phát triển danh mục cho vay xanh.
- 5 **Hợp lý hóa các quy định về đất đai:** Cân nhắc về các quy định mới của Luật Đất đai 2024 tác động đến lĩnh vực điện; Hỗ trợ các cách tiếp cận sử dụng đất kiểu mới như nông nghiệp kết hợp điện mặt trời (agrivoltaics).

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



18

4. KHUYẾN NGHỊ GIẢI PHÁP

Khuyến Nghị Với Nhà Đầu Tư

Thẩm định đa diện và kỹ lưỡng: Vượt ra khung khổ truyền thống tài chính và pháp lý, bao gồm thẩm định sâu về quyền sử dụng đất, trạng thái kết nối lưới điện, dữ liệu cắt giảm lịch sử, hồ sơ E&S v.v.

Ưu tiên các dự án có quyền sử dụng đất rõ ràng và vấn đề E&S đã được giải quyết.

Đánh giá kỹ rủi ro tích hợp lưới điện: Hiểu rõ điểm kết nối, công suất đường truyền tải và kế hoạch nâng cấp lưới điện của EVN; Cân nhắc tính kinh tế của việc tích hợp BESS.

Sử dụng các cố vấn địa phương có kiến thức và kinh nghiệm.

Cấu trúc giao dịch để giảm thiểu các mối lo ngại về khả năng cho vay của PPA: Tìm hiểu khả năng DPPA với bên mua có tín dụng tốt hoặc tìm kiếm các dự án có điều khoản PPA thuận lợi.

Xem xét quan hệ đối tác chiến lược với chủ đầu tư có hiểu biết sâu sắc trong nước.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



19

5. KẾT LUẬN

- ❑ Ngành năng lượng mặt trời của Việt Nam có tiềm năng tăng trưởng tốt nhưng đang gặp nhiều thách thức.
- ❑ Sự thành công của M&A và quá trình chuyển đổi năng lượng của Việt Nam phụ thuộc vào khả năng của Chính phủ trong việc xây dựng một môi trường pháp lý ổn định, minh bạch và có khả năng cho vay. Chính phủ cũng cần có cam kết bền vững đối với chính sách nhất quán, đầu tư đáng kể vào hiện đại hóa lưới điện và vận hành hiệu quả các cơ chế tài chính xanh.
- ❑ Đối với nhà đầu tư: Cần có sự hiểu biết sâu sắc và chủ động giảm thiểu đa dạng các rủi ro (tài chính, pháp lý, lưới điện, đất đai, vấn đề xã hội) thông qua quan hệ đối tác tin cậy và việc thẩm định chặt chẽ.
- ❑ Giải quyết được các thách thức cơ bản trên sẽ thúc đẩy các giao dịch M&A và đảm bảo quá trình chuyển đổi năng lượng của Việt Nam bền vững hơn.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



20

6. TÀI LIỆU THAM KHẢO

- Thuyết Minh Chung Điều Chinh Quy Hoạch Phát Triển Điện Lực Quốc Gia Thời Kỳ 2021 – 2030, tầm nhìn đến 2050, Bộ Công thương tháng 02/2025;
- Quyết định số 768/QĐ-TTg ngày 15/4/2025 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Điều chỉnh Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2050 (Quy hoạch điện 8 hay PDP8);
- Luật Điện lực 2024;
- Nghị định số 57/2025/NĐ-CP ngày 03/3/2025 của Chính phủ quy định về cơ chế mua bán điện trực tiếp giữa đơn vị phát điện năng lượng tái tạo và khách hàng sử dụng điện lớn;
- Nghị định số 58/2025/NĐ-CP ngày 03/3/2025 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Điện lực về phát triển điện năng lượng tái tạo, điện năng lượng mới;
- Energy Sector Decarbonization in Vietnam - World Bank Documents and Reports (2022) (<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099516309052222817/pdf/IDU0c4a1d5c2054b004e670a7f3085330ecd829b.pdf>);
- Power Projects in Vietnam Face Challenges under Adjusted Power Development Plan VIII (<https://theinvestor.vn/power-projects-in-vietnam-face-challenges-under-adjusted-power-development-plan-viii-d16472.html>); • Are the Barriers to Private Solar/Wind Investment in Vietnam Mainly Those That Limit Network Capacity Expansion? – MDPI (<https://www.mdpi.com/2071-1050/15/13/10734>);
- Managing Vietnam's Grid Issues - Southeast Asia Energy Transition Partnership (<https://www.energytransitionpartnership.org/wp-content/uploads/2024/06/Managing-Vietnam-s-Grid-Issues-for-Effective-Energy-Transition.pdf>);
- FIT Disputes, Delayed DPPA Undermine Investor Confidence in Vietnam – Reccessary (<https://www.reccessary.com/en/news/fi-disputes-delayed-dppa-undermine-investor-confidence-in-vietnam>); và
- Grid Integration of Renewables – IUCN (<https://iucn.org/news/viet-nam/202205/grid-integration-renewables>).

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



21



XIN CẢM ƠN!

TS. LS. NGUYỄN QUỐC VINH

Công ty Luật TNHH Scientia (Tri Thức)

Trọng tài viên Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC)

Hòa giải viên Trung tâm Hòa giải Việt Nam (VMC)



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES




22

GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP HỢP ĐỒNG LIÊN DOANH DỰ ÁN NĂNG LƯỢNG

LS. NGUYỄN TUẤN PHÁT

Giám Đốc Pháp Chế, Tuấn Thủ và Quan Hệ Chính Phủ,
 Asia Clean Capital Việt Nam.



1

MỤC LỤC

- 1 QUY ĐỊNH PHÁP LÝ NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO
- 2 QUẢN LÝ RỦI RO HỢP ĐỒNG
- 3 GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP
- 4 Q&A



2







01.

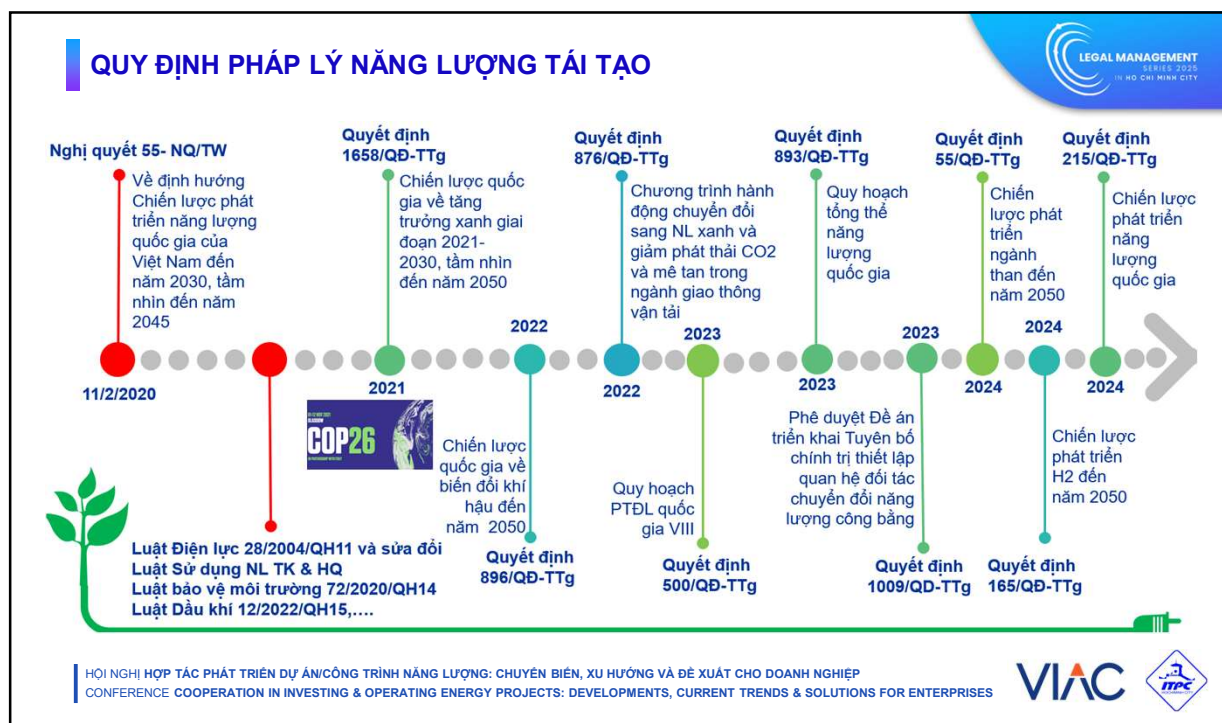
QUY ĐỊNH PHÁP LÝ NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

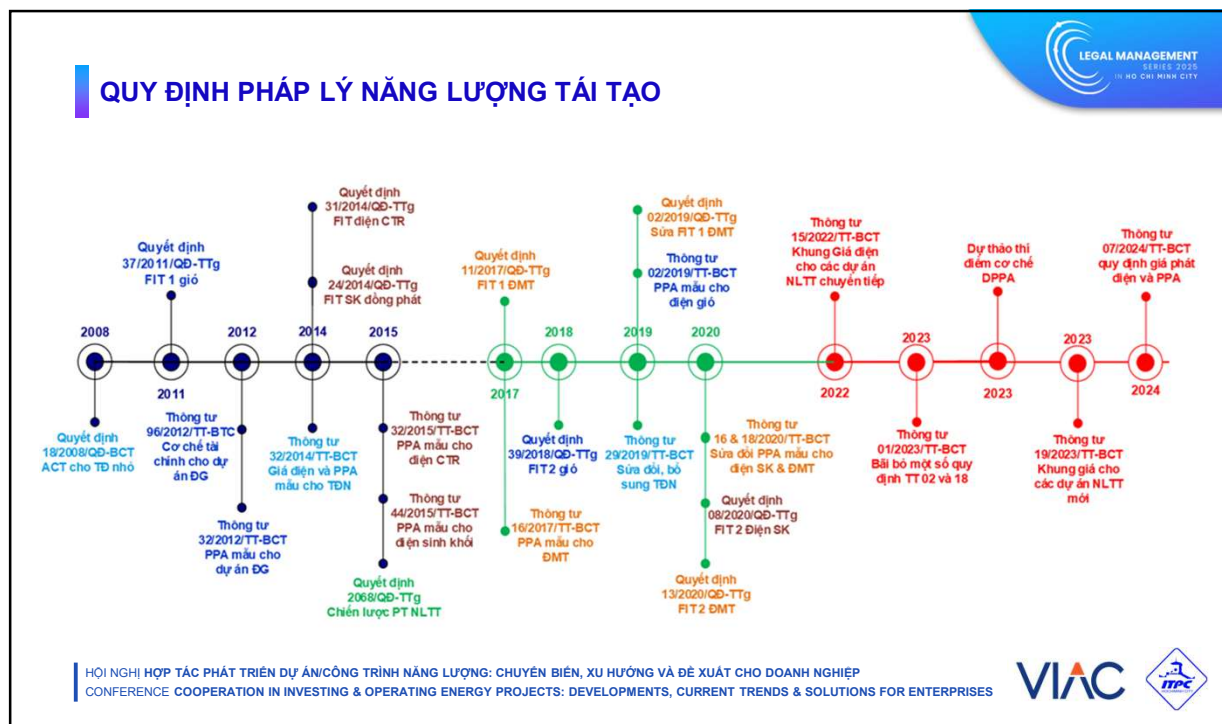
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES




3



4



5

ACC V GREEN UTILITIES
Hạt Xanh Điện Việt Nam

LEGAL MANAGEMENT
SERIES 2025
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH CITY

02. QUẢN LÝ RỦI RO HỢP ĐỒNG

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

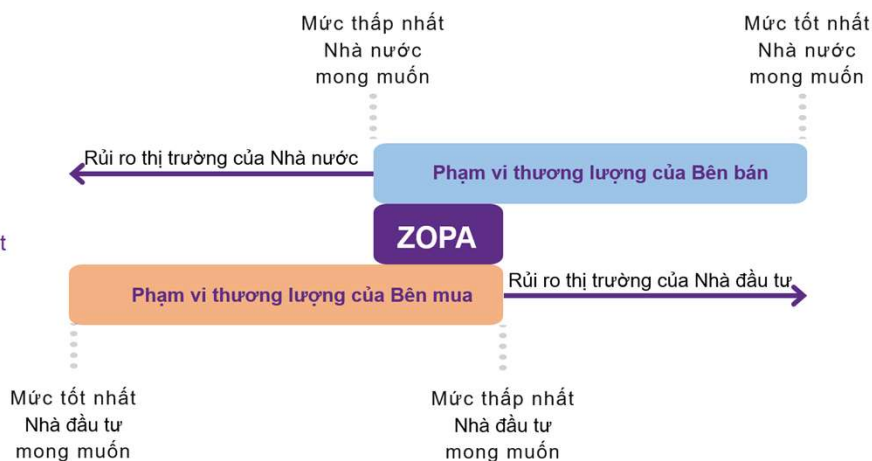
VIAC

6

PHÂN BỐ RỦI RO TRONG HỢP ĐỒNG

ZOPA:

Zone
Of
Potential
Agreement
(Phạm vi có thể đạt
được thỏa thuận)



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



7

ÁP DỤNG PHÁP LUẬT NƯỚC NGOÀI TRONG HỢP ĐỒNG MUA BÁN ĐIỆN

STT	Hợp đồng	Luật áp dụng trong các PPA	Ngày ký
1	PPA NMĐ BOT Phú Mỹ 2.2	Luật Singapore (Điều 16.1 của PPA)	18/09/2001
2	PPA NMĐ BOT Phú Mỹ 3	Luật Singapore (Điều 19.1 của PPA)	22/01/2001
3	PPA NMĐ BOT Mông Dương 2	Luật Anh (Điều 18.1 của PPA)	22/04/2010
4	PPA NMĐ BOT Hải Dương	Luật Anh (Điều 17 của PPA)	26/08/2011
5	PPA NMĐ BOT Vĩnh Tân 1	Luật Anh (Điều 18.1 của PPA)	12/12/2013
6	PPA NMĐ BOT Duyên Hải 2	Luật Anh (Điều 16.1 của PPA)	29/12/2015
7	PPA NMĐ BOT Nghi Sơn 2	Luật Anh (Điều 16.1 của PPA)	08/11/2017
8	PPA NMĐ BOT Vân Phong 1	Luật Anh (Điều 16.1 của PPA)	08/10/2018
9	PPA NMĐ BOT Vũng Áng 2	Luật Anh (Điều 16.1 của PPA)	17/12/2020
10	PPA NMĐ BOT Sông Hậu 2	Luật Anh (Điều 16.1 của PPA)	31/12/2020

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



8

By type	No of project		Capacity		By origin	FDI		By ownership	FDI	
	Total	FDI	Total	FDI		No. proj	Capacity		No. proj	Capacity
Solar	141	52	9859.1	3726.7	China	5	213.0	GA Power	1	29.0
Wind	32	7	2137.3	316.8	France	1	50.0	ACEN	7	559.2
					Germany	1	29.0	AIDC	1	46.7
					Japan	1	50.0	B.Grimm	2	497.0
					Korea	2	119.5	Bangkok Glass	4	210.2
					Laos	1	46.7	Banpu	2	72.6
					Philippines	7	559.2	BoViet	2	100.0
					Portugal	4	459.0	Dohwa Engineering	1	49.5
					Singapore	7	369.8	Dragon Capital	3	122.0
					Spain	1	40.0	EDPR	4	459.0
					Switzerland	2	40.0	Envision	1	50.0
					Thailand	24	1945.3	Fujiwara	1	50.0
					UK	3	122.0	Green Yellow	1	50.0
								Gulf Energy	2	118.8
								Gunkul Engineering	4	160.0
								Leader Energy	1	50.0
								Phuoc Minh Solar	1	49.8
								PPVN	1	30.0
								Sembcorp	1	105.0
								Semsang Intemations	1	50.0
								Soosan	1	70.0
								SPGroup	4	165.0
								SPIC	1	33.0
								Super Energy	9	836.7
								SUSI	2	40.0
								The Blue Cicle	1	40.0
	173.0	59.0	11996.3	4043.5		59.0	4043.5		59.0	4043.5



VẤN ĐỀ CÔNG NHÂN NGÀY VÂN HÀNH THƯƠNG MẠI

LEGAL MANAGEMENT
SERIES 202
IN HO CHI MINH CITY

01/06/2017		30/6/2019		31/12/2020	
Quyết định 11 11/4/2017	Nghị quyết 115 31/8/2018	Thông báo 402 22/11/2019	Quyết định 13 06/4/2020	Thông tư 15 03/10/2022	Quyết định 21 07/01/2023
FIT1 9,35 cents/kWh		FIT2 7,09 cents/kWh Đã tại Ninh Thuận 9,35cents/kWh		Dự án chuyển tiếp	
14/09/2017	06/12/2018	26/10/2020		09/6/2023	
Thông tư 10/2015/TT-BCT	Thông tư 12/2017/TT-BCT	Thông tư 36/2018/TT-BCT		Thông tư 21/2020/TT-BCT	Thông tư 10/2023/TT-BCT
Chỉ yêu cầu Biên bản nghiệm thu hoàn thành công trình trước COD. Không yêu cầu phải có văn bản chấp thuận kết quả nghiệm thu hoàn thành trước COD					
				Yêu cầu phải có văn bản chấp thuận kết quả nghiệm thu hoàn thành trước COD	

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



VẤN ĐỀ CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI



Kính gửi: Ông Phạm Minh Chính, Thủ tướng Chính phủ Việt Nam

Đồng kính gửi: Ông Nguyễn Hồng Diên, Bộ trưởng Bộ Công thương

Ông Nguyễn Văn Thắng, Bộ trưởng Bộ Tài chính

Ông Đặng Hoàng An, Chủ tịch Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN)

Tiêu đề: Kiến nghị xem xét về điều kiện hưởng giá FIT và COD đối với dự án năng lượng tái tạo tại Việt Nam

Kính thưa Thủ tướng Chính phủ Việt Nam,

Thay mặt các doanh nghiệp năng lượng tái tạo Hàn Quốc đang đầu tư tại Việt Nam, Hiệp hội Năng lượng Hàn Quốc tại Việt Nam (KEAV) xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đối với chính sách thúc đẩy năng lượng tái tạo và nỗ lực phát triển bền vững của Chính phủ Việt Nam.

Liên quan đến quá trình xem xét điều kiện hưởng cơ chế giá FIT (Feed-in Tariff) đối với các dự án Năng lượng tái tạo tại Việt Nam, các nhà đầu tư nước ngoài, bao gồm các doanh nghiệp Hàn Quốc, chúng tôi đang quan ngại sâu sắc về khả năng áp dụng lỗi từ các quy định mới ban hành gần đây, điều này có thể gây ra thiệt hại nghiêm trọng về tài chính và vận hành. Do đó, với tính cấp thiết và nghiêm trọng của vấn đề, hiệp hội chúng tôi xin kiến nghị Chính phủ Việt Nam cân nhắc một cách kỹ lưỡng về vấn đề này.

Các vấn đề quan ngại chính:

1. Quy định FIT và điều kiện phê duyệt COD

- Các nhà đầu tư năng lượng tái tạo của Hàn Quốc đã tuân thủ các quy định về giá FIT được nêu trong các Quyết định của Thủ tướng Chính phủ (Quyết định 39/2018/QĐ-TTg áp dụng cho các dự án điện gió và Quyết định 11/2017/QĐ-TTg, 13/2020/QĐ-TTg áp dụng cho các dự án điện mặt trời) vào thời điểm triển khai dự án, và đã được phê duyệt COD (vận hành thương mại) trong thời hạn quy định. Theo các Quyết định này, điều kiện để một dự án năng lượng tái tạo được phê duyệt COD bao gồm:
 - Hoàn tất thử nghiệm ban đầu đối với nhà máy và thiết bị liên quan;
 - Có giấy phép hoạt động điện lực phục vụ vận hành nhà máy;
 - Thống nhất chốt chỉ số công tơ để bắt đầu thanh toán điện.

KOREA ENERGY ASSOCIATION IN VIETNAM

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



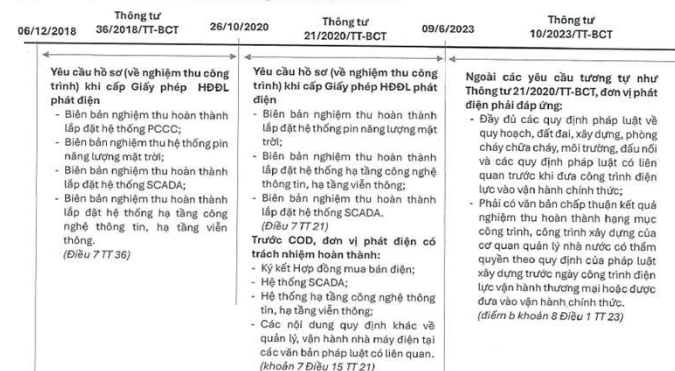
11

VẤN ĐỀ CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI

CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI (COD) QUA CÁC THỜI KỲ

Ngày vận hành thương mại theo Thông tư 16/2017/TT-BCT: là ngày một phần hoặc toàn bộ nhà máy điện mặt trời nối lưới sẵn sàng bán điện cho Bên mua điện và thỏa mãn các điều kiện sau¹:

- (i) Nhà máy điện hoàn thành các thử nghiệm ban đầu đối với một phần hoặc toàn bộ của nhà máy điện mặt trời nối lưới và các trang thiết bị đầu nối;
- (ii) Nhà máy điện mặt trời nối lưới đã được cấp giấy phép hoạt động điện lực trong lĩnh vực phát điện;
- (iii) Bên bán điện và Bên mua điện chốt chỉ số công tơ để bắt đầu thanh toán.



¹ Khoản 3 Điều 3 Thông tư 16/2017/TT-BCT ngày 12/9/2017 của Bộ Công Thương quy định về phát triển dự án và Hợp đồng mua bán điện mẫu áp dụng cho các Dự án Điện mặt trời (có hiệu lực kể từ ngày 26/10/2017).

Tài liệu đính kèm Kiến nghị khẩn cấp về việc duy trì giá FIT và COD các dự án năng lượng tái tạo – Tháng 3 / 2025

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

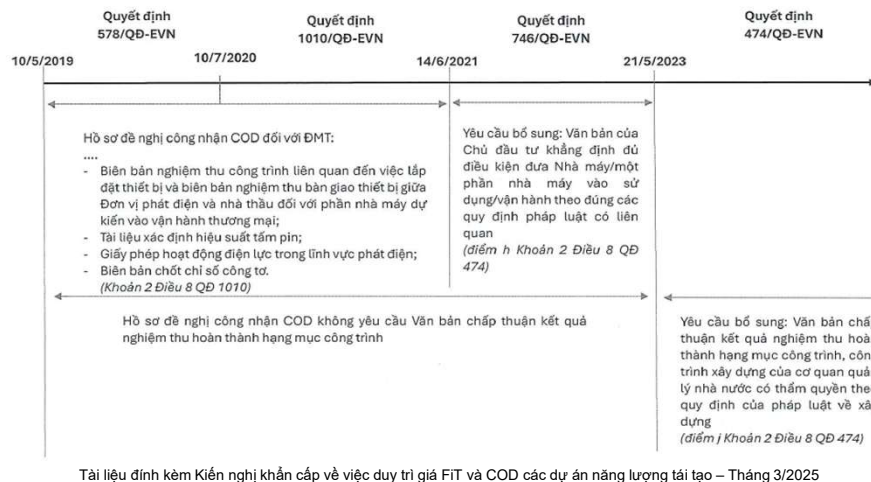
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



12

VẤN ĐỀ CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI

TRÌNH TỰ THỦ TỤC CÔNG NHẬN COD CỦA EVN ĐỐI VỚI DỰ ÁN ĐMT QUA CÁC THỜI KỲ



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



13

VẤN ĐỀ CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI

4. Cam kết của Việt Nam theo các hiệp định bảo hộ đầu tư quốc tế

Xấp xỉ 30% số dự án bị ảnh hưởng có sự tham gia của các nhà đầu tư nước ngoài đến từ châu Âu (Pháp, Bồ Đào Nha, Tây Ban Nha, Thụy Sĩ, Vương quốc Anh) và châu Á (Ấn Độ, Nhật Bản, Philippines, Singapore, Thái Lan, Trung Quốc). Tổng giá trị đầu tư bị ảnh hưởng tính riêng với các dự án thuộc sở hữu nước ngoài ước tính lên tới 4 tỷ USD, bao gồm hơn 3,6 GWp dự án điện mặt trời và 160 MW dự án điện gió.

Các nhà đầu tư nước ngoài đã ra quyết định đầu tư dựa trên khung pháp lý hiện hành của Việt Nam. Việc hồi tố ngày COD và mức giá FIT sẽ đi ngược lại các cam kết của Việt Nam theo các hiệp định đầu tư song phương và đa phương. Theo các hiệp định quốc tế này, Việt Nam đã cam kết đảm bảo quy trình pháp lý công bằng, bảo vệ và bảo đảm an toàn cho các khoản đầu tư, đồng thời tránh các hành vi trưng thu hoặc trưng dụng trực tiếp hay gián tiếp. Việc thu hồi COD và điều chỉnh giá FIT có thể bị xem là một hình thức *trưng thu gián tiếp*, dẫn đến các nhà đầu tư gần như mất trắng toàn bộ giá trị vốn chủ sở hữu của các dự án năng lượng tái tạo liên quan.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

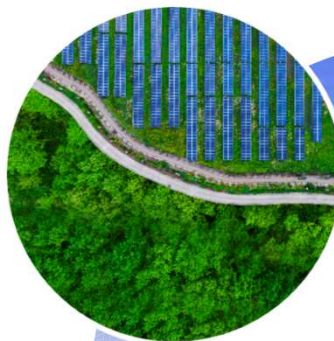


14

VẤN ĐỀ CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI

Về tước quyền sở hữu của Nhà đầu tư trong các Hiệp định đầu tư

1. Tước tài sản trực tiếp (direct taking) dẫn đến việc thay đổi chủ sở hữu tài sản đầu tư, làm cho tài sản đầu tư hữu hình của nhà đầu tư vào tay người khác hoặc mất đi.
2. Tước tài sản gián tiếp (indirect taking) dẫn đến việc mất quyền điều hành, kiểm soát, làm giảm giá trị tài sản đầu tư.
3. Tước quyền sở hữu thường được coi là hợp pháp khi thỏa mãn các điều kiện sau: (i) tước quyền sở hữu vì mục đích công cộng, (ii) tước quyền sở hữu dựa trên cơ sở không phân biệt đối xử, (iii) tài sản bị tước quyền sở hữu phải được bồi thường và (iv) việc tước quyền sở hữu phải được thực hiện đúng thủ tục (due process).



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

15

VẤN ĐỀ CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI

VĂN PHÒNG CHÍNH PHỦ CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 186/TB-VPCP

Hà Nội, ngày 17 tháng 4 năm 2025

THÔNG BÁO

Kết luận của Phó Thủ tướng Thường trực Chính phủ Nguyễn Hòa Bình
tại cuộc họp về báo cáo kết quả khắc phục, tháo gỡ vướng mắc đối với các
dự án năng lượng tái tạo theo Nghị quyết số 233/NQ-CP
ngày 10 tháng 12 năm 2024 của Chính phủ

3. Đối với dự án điện năng lượng tái tạo hưởng giá FIT có vi phạm theo Kết luận của cơ quan có thẩm quyền

a) Các dự án đang được hưởng giá FIT có vi phạm theo Kết luận của cơ quan có thẩm quyền, EVN căn cứ theo kế hoạch thực hiện Nghị quyết số 233/NQ-CP, làm việc với các chủ đầu tư, trả lời rõ trường hợp do lỗi của doanh nghiệp và không đáp ứng đầy đủ các điều kiện được hưởng giá FIT thì không giá FIT ưu đãi theo quan điểm, giải pháp tại Nghị quyết số 233/NQ pháp luật, quy định có liên quan.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC



16

VẤN ĐỀ CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI



BỘ CÔNG THƯƠNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 171 /BC-BCT

Hà Nội, ngày 26 tháng 9 năm 2023

BÁO CÁO

Kết quả thực hiện Kết luận thanh tra số 1027/KL-TCCP
ngày 28/4/2023 của Thanh tra Chính phủ

2. Bộ Công Thương chủ trì, phối hợp với EVN rà soát, xử lý theo quy định của pháp luật đối với các dự án điện mặt trời, điện gió nổi lưới trên toàn quốc đã được công nhận ngày vận hành thương mại (COD) và hưởng giá FIT khi chưa được cơ quan nhà nước có thẩm quyền có văn bản chấp thuận kết quả nghiệm thu công trình xây dựng của chủ đầu tư. Trong quá trình rà soát, nếu phát hiện thấy dấu hiệu vi phạm pháp luật hình sự thì chuyển cơ quan điều tra để xem xét xử lý theo quy định

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC



17

VẤN ĐỀ CÔNG NHẬN NGÀY VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI



THANH TRA CHÍNH PHỦ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 3416/TB-TTCTP

Hà Nội, ngày 25 tháng 12 năm 2023

THÔNG BÁO

Kết luận thanh tra việc chấp hành chính sách, pháp luật trong quản lý, thực hiện quy hoạch và đầu tư xây dựng các công trình điện theo Quy hoạch điện VII và Quy hoạch điện VII điều chỉnh

5.3. Việc tham mưu một số nội dung khác tại Quyết định 13/2020/QĐ-TTg

- Bộ Công Thương tham mưu ban hành thời hạn áp dụng giá FIT đối với các dự án ĐMT nổi lưới 20 năm là quá dài so với thời gian thu hồi vốn đầu tư và chưa phù hợp với lộ trình phát triển thị trường bán buôn điện cạnh tranh (theo

11

báo cáo của đơn vị Tư vấn, thời gian thu hồi vốn đầu tư khoảng 08 năm), không thuyết minh rõ lợi nhuận của dự án trong 20 năm để làm cơ sở so sánh với các dự án nguồn điện khác là thực hiện chưa đúng quy định tại Điều 21 Luật Giá. Tương tự, thời hạn áp dụng giá mua điện từ các hệ thống điện mặt trời mái nhà cũng 20 năm là quá dài, chưa hợp lý. Ngoài ra, việc tham mưu giá cố định tính theo đồng USD tương ứng với từng thời điểm vận hành thương mại sẽ tạo ra nhiều mức giá khác nhau, gây khó khăn trong công tác quản lý thực hiện.

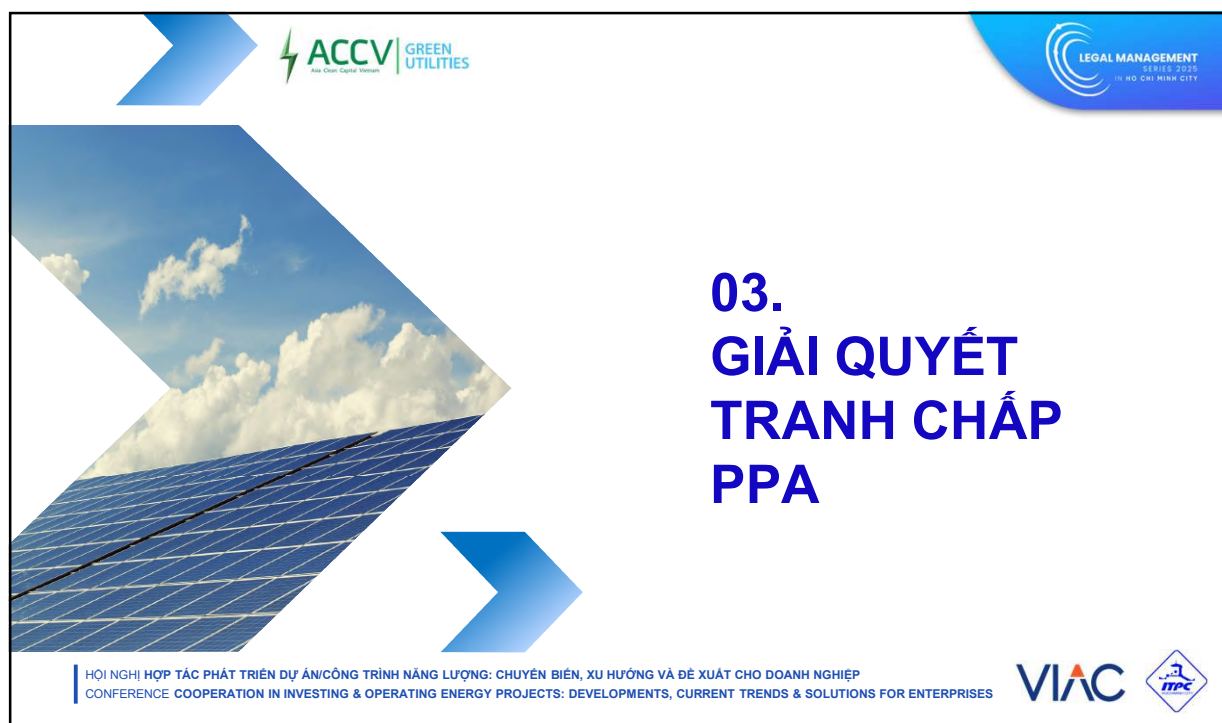
HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC



18

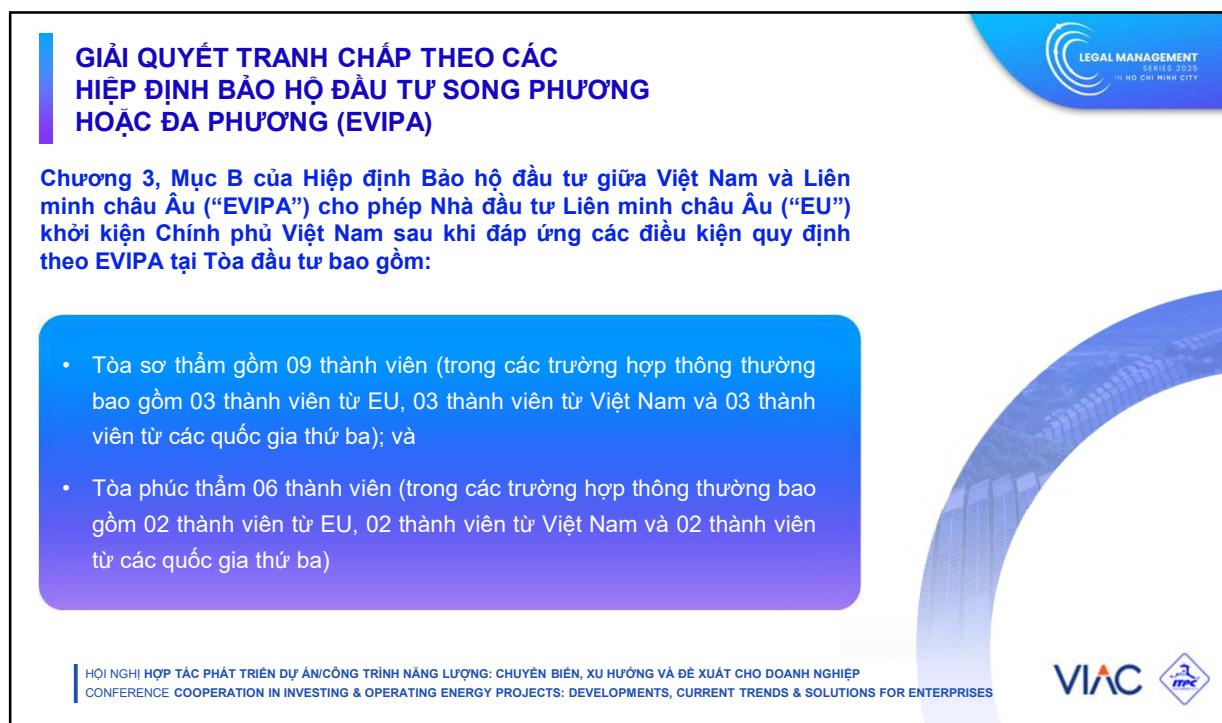


**03.
GIẢI QUYẾT
TRANH CHẤP
PPA**

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC

19



**GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP THEO CÁC
HIỆP ĐỊNH BẢO HỘ ĐẦU TƯ SONG PHƯƠNG
HOẶC ĐA PHƯƠNG (EVIPA)**

Chương 3, Mục B của Hiệp định Bảo hộ đầu tư giữa Việt Nam và Liên minh châu Âu (“EVIPA”) cho phép Nhà đầu tư Liên minh châu Âu (“EU”) khởi kiện Chính phủ Việt Nam sau khi đáp ứng các điều kiện quy định theo EVIPA tại Tòa đầu tư bao gồm:

- Tòa sơ thẩm gồm 09 thành viên (trong các trường hợp thông thường bao gồm 03 thành viên từ EU, 03 thành viên từ Việt Nam và 03 thành viên từ các quốc gia thứ ba); và
- Tòa phúc thẩm 06 thành viên (trong các trường hợp thông thường bao gồm 02 thành viên từ EU, 02 thành viên từ Việt Nam và 02 thành viên từ các quốc gia thứ ba)

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYỂN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC

20

GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP THEO CÁC HIỆP ĐỊNH BẢO HỘ ĐẦU TƯ SONG PHƯƠNG HOẶC ĐA PHƯƠNG (EVIPA)



Ngày 18/06/2020, Quốc hội Việt Nam đã ban hành Nghị quyết 113/2020/QH14 về công nhận và cho thi hành tại Việt Nam phán quyết của cơ quan giải quyết tranh chấp đầu tư theo Hiệp định Bảo hộ đầu tư giữa một bên là Việt Nam và một bên là Liên minh Châu Âu và các nước thành viên Liên minh Châu Âu, quy định:

- Phán quyết được ban hành trong thời hạn 05 năm kể từ ngày Hiệp định có hiệu lực hoặc trong một thời gian dài hơn theo quyết định của Ủy ban thành lập, của Hiệp định đối với bị đơn là Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam được coi như phán quyết của Trọng tài nước ngoài. Tòa án có thẩm quyền của Việt Nam áp dụng quy định của Bộ luật Tố tụng dân sự về thủ tục công nhận và cho thi hành tại Việt Nam phán quyết của Trọng tài nước ngoài phù hợp với Công ước Niu-ôóc năm 1958 về công nhận và thi hành phán quyết của Trọng tài nước ngoài để xem xét công nhận và cho thi hành tại Việt Nam hoặc không công nhận Phán quyết đối với bị đơn là Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam.
- Phán quyết được ban hành sau 05 năm kể từ ngày Hiệp định có hiệu lực hoặc trong một thời gian dài hơn theo quyết định của Ủy ban thành lập đối với bị đơn là Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam được công nhận như bản án có hiệu lực pháp luật của Tòa án Việt Nam. Tòa án nhân dân tỉnh, thành phố trực thuộc trung ương nơi người phải thi hành Phán quyết có tài sản ra quyết định công nhận và cho thi hành Phán quyết trên lãnh thổ Việt Nam khi người được thi hành Phán quyết có đơn yêu cầu.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



21

BÀI HỌC KINH NGHIỆM GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO TẠI TÂY BAN NHA

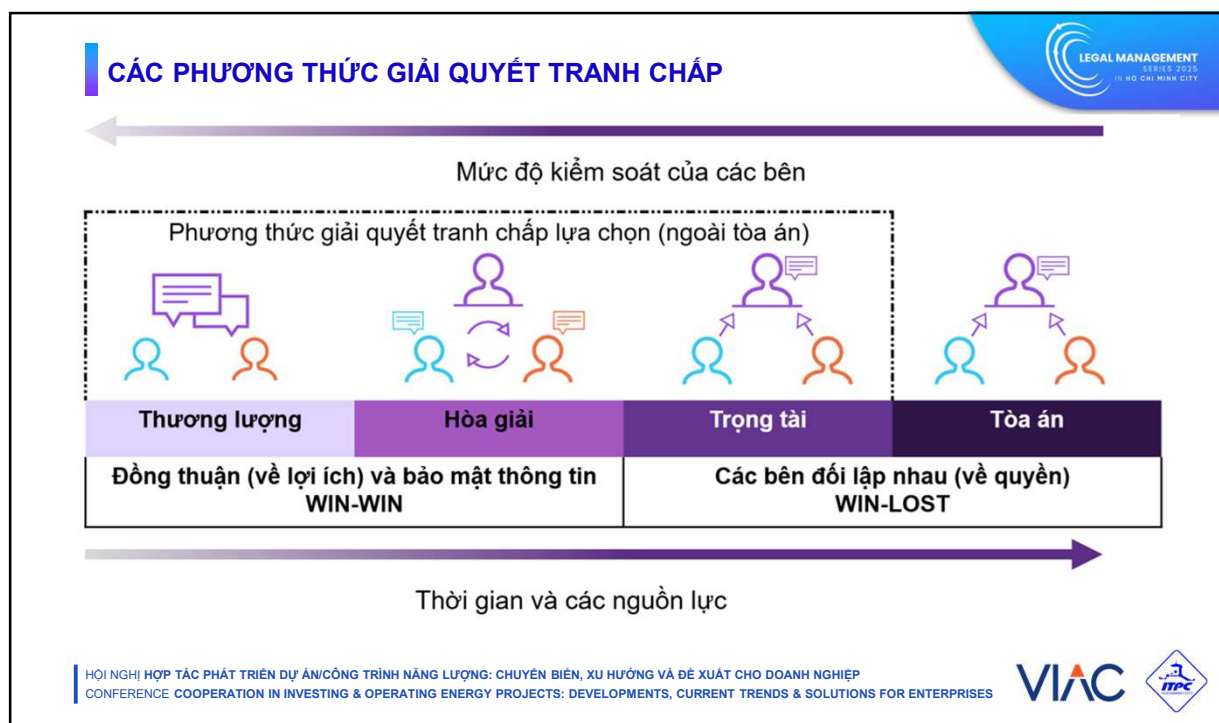


- Năm 2007, Chính phủ Tây Ban Nha đưa ra chính sách FiT hỗ trợ các dự án điện mặt trời (tối đa đến EUR cents 44/kWh).
- Chỉ trong năm 2008, Tây Ban Nha đã chiếm một nửa số công suất lắp đặt năng lượng mặt trời mới của thế giới tính theo công suất và quốc gia này đã đạt được mục tiêu của EU là 20% sản lượng từ các nguồn năng lượng tái tạo, trước kế hoạch quốc gia 11 năm (dự kiến là năm 2020).
- Tuy nhiên, sau cuộc khủng hoảng tài chính năm 2008, Tây Ban Nha đã quyết định cắt giảm mức FIT (EUR cents 32/kWh cho dự án điện mặt trời nổi đất và EUR cents 34/kWh cho dự án điện mặt trời áp mái). Giá FIT mới này cũng áp dụng hồi tố cho các dự án đã vận hành thương mại trước năm 2008.
- Chính vì vậy, các nhà đầu tư nước ngoài đã quyết định khởi kiện Chính phủ Tây Ban Nha tuy nhiên tòa án Tây Ban Nha đã phán quyết rằng việc cắt giảm FIT là hợp pháp theo pháp luật Tây Ban Nha. Các nhà đầu tư sau đó đã khởi kiện Tây Ban Nha về việc cắt giảm FIT căn cứ theo Hiệp định Hiến chương Năng lượng (Energy Charter Treaty – “ECT”).

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



22



23

BÀI HỌC KINH NGHIỆM GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO TẠI TÂY BAN NHA

- Khoảng 50 công ty, chủ yếu là các công ty năng lượng lớn ở châu Âu, đã khởi kiện Tây Ban Nha theo ECT từ 2013-2020.
- Cho đến nay, Tây Ban Nha đã thua 25 trong số 50 vụ kiện này và chỉ thắng 5 vụ.
- Các công ty đã đệ đơn kiện Chính phủ Tây Ban Nha liên quan đến việc cắt giảm FiT cho đến nay bao gồm Antin Infrastructure Services Luxembourg S.à.r.l. và Antin Energia Termosolar B.V. ("Antin"), được thành lập ở Luxembourg và Hà Lan. Antin đã đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo ở Tây Ban Nha và được hưởng lợi từ chính sách FiT năm 2007.
- Phán quyết trọng tài đã kết luận rằng Tây Ban Nha đã vi phạm ECT khi thay đổi chính sách FiT năm 2007 và giảm mức FiT vào năm 2013. Hội đồng trọng tài yêu cầu Tây Ban Nha bồi thường cho Antin những tổn thất do hậu quả của việc thay đổi chính sách FiT năm 2007. Khoản bồi thường lên tới 101 triệu euro.
- Theo Chính phủ Tây Ban Nha, con số 7,5 tỷ euro yêu cầu bồi thường toàn cầu đã tăng lên thành hơn 8,2 tỷ euro, tăng gần 10% thiệt hại tài chính và là mối đe dọa tiềm tàng đối với cân bằng tài chính của hệ thống điện Tây Ban Nha.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

VIAC

24



GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP THÔNG QUA HÒA GIẢI



- Khoản 5, Chương 3, Mục B của EVIPA cung cấp cơ sở cho cơ chế hòa giải khi có tranh chấp giữa các Nhà đầu tư EU và Chính phủ Việt Nam. Việc hòa giải này là tự nguyện và không ảnh hưởng đến vị trí pháp lý của các bên tranh chấp
- Căn cứ vào báo cáo ngày 27-31/3/2023, Working Group III (Investor-State Dispute Settlement Reform) của United Nations Commission on International Trade Law đang tiếp tục đề xuất việc phát triển hoặc điều chỉnh:
 - (i) Các quy tắc hòa giải trong bối cảnh giải quyết tranh chấp giữa Nhà đầu tư và Nhà nước
 - (ii) Các điều khoản mẫu quy định về hòa giải có thể được sử dụng trong các hiệp định đầu tư; và
 - (iii) Hướng dẫn sử dụng hòa giải hiệu quả

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES




25







04.

Q&A




26



XIN CẢM ƠN

LS. NGUYỄN TUẤN PHÁT
 Giám Đốc Pháp Chế, Tuân Thủ và Quan Hệ Chính Phủ, Asia Clean Capital Việt Nam

 phatnguyen@asiacleancapital.vn
www.asiacleancapital.vn
www.linkedin.com/company/accvietnam/

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
 CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

XU HƯỚNG LIÊN DOANH TRONG NGÀNH NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO TẠI VIỆT NAM GÓC NHÌN QUỐC TẾ VÀ THỰC TIỄN TẠI VIỆT NAM

Ông NGUYỄN PHAN DŨNG NHÂN

Trưởng phòng Pháp chế Công ty Cổ phần BCG Energy



1

Mục tiêu quan trọng của Việt Nam & Thách thức về huy động vốn

1

Mục tiêu phát thải ròng Net Zero

Việt Nam đã đặt ra các mục tiêu quan trọng về năng lượng tái tạo và đạt phát thải ròng bằng không (Net Zero) vào năm 2050.

2

Nhu cầu đầu tư lớn

Tổng nhu cầu vốn dự kiến Việt Nam cần huy động là 135 tỷ USD nhằm hiện thực hóa các mục tiêu đến năm 2030.

3

Vai trò thiết yếu của vốn quốc tế

Vốn quốc tế được xem là yếu tố có vai trò thiết yếu để Việt Nam có thể đạt được các mục tiêu phát triển xanh.

4

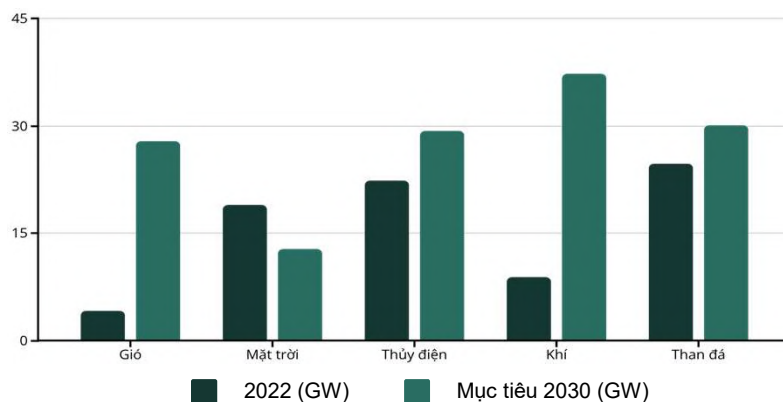
Liên doanh với các nhà đầu tư quốc tế

Liên doanh với các nhà đầu tư quốc tế là một phương pháp chiến lược hiệu quả để thu hút vốn, công nghệ và chuyên môn, góp phần hiện thực hóa các mục tiêu quốc gia.

2

Cam kết Net Zero thúc đẩy tăng trưởng chưa từng có

Việt Nam đã đặt ra mục tiêu tăng công suất điện từ 78 GW (năm 2022) lên khoảng 150 GW vào năm 2030, đồng thời cam kết đạt phát thải ròng bằng 0 (Net Zero) vào năm 2050. Điều này thể hiện tầm nhìn chiến lược về chuyển đổi mạnh mẽ sang năng lượng tái tạo.



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



3

Thách Thức 135 Tỷ Đô La: Thu Hẹp Khoảng Cách Vốn

Việt Nam cần khoảng **135 tỷ đô la** cho nguồn điện và lưới điện đến năm 2030, và **650-700 tỷ đô la** đến năm 2050, để đạt mục tiêu năng lượng tái tạo.

Để đáp ứng nhu cầu vốn, việc huy động **đầu tư quốc tế là yếu tố then chốt**. Các liên doanh là phương tiện hiệu quả để thu hút vốn, công nghệ và chuyên môn từ nước ngoài.



JETP đặt mục tiêu huy động **15,5 tỷ đô la** từ các đối tác quốc tế (bao gồm G7) để hỗ trợ quá trình chuyển đổi năng lượng của Việt Nam.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



4

Kinh nghiệm quốc tế về Mô Hình Liên Doanh



Trung Quốc

Tại Trung Quốc, các liên doanh đã đóng vai trò thiết yếu trong việc tạo điều kiện thuận lợi cho việc tiếp cận thị trường và chuyển giao công nghệ.

Trung Quốc trở thành một cường quốc về công nghệ, nghiên cứu, và chế tạo.

Việt Nam

Việt Nam nên có một mô hình của riêng mình.

Đối tác trong nước đóng góp kinh nghiệm trong việc thông hiểu các quy định pháp luật và các thủ tục hành chính.

Đối tác nước ngoài mang lại vốn, công nghệ và tiêu chuẩn quốc tế trong việc vận hành dự án/vận hành doanh nghiệp.

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIÊN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



5

Phân định rõ vai trò của các bên trong mô hình liên doanh



Nhà đầu tư trong nước

- Am hiểu sâu sắc về khuôn khổ pháp lý và chính sách tại địa phương
- Hỗ trợ tiếp cận đất đai và phát triển mạng lưới tại địa phương



Nhà đầu tư nước ngoài

- Cung cấp vốn, công nghệ, và kinh nghiệm tài chính quốc tế
- Đóng góp chuyên môn quản lý và vận hành dự án

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIÊN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP

CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



6

Những thách thức và cơ hội cải thiện trong mô hình liên doanh năng lượng tái tạo

Các thách thức trong liên doanh năng lượng tái tạo tại Việt Nam hiện nay chủ yếu phát sinh từ sự khác biệt giữa kỳ vọng của nhà đầu tư với các điều chỉnh chính sách thực tiễn.

Nguyên Nhân: Khác biệt giữa kỳ vọng của nhà đầu tư và điều chỉnh chính sách trong thực tiễn

- Thay đổi chính sách từ cơ chế FIT sang DPPA
- Quá trình xem xét và phê duyệt quy hoạch PDP8

Kết Quả: Việc phát triển và xây dựng dự án bị kéo dài

- Các thủ tục cấp phép kéo dài hơn so với kỳ vọng
- Hoạt động thi công xây dựng bị trễ tiến độ so với dự kiến

Tác Động: Ảnh hưởng đến kế hoạch tài chính

- Phát sinh chi phí
- Ảnh hưởng đến việc tài trợ vốn cho dự án

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIÊN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



7

Khoảng cách giữa Tham vọng và Thực thi

Liên doanh là cầu nối thiết yếu giữa tham vọng và thực thi, hỗ trợ nhà đầu tư nước ngoài điều hướng những đặc thù riêng trong bối cảnh địa phương.



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIÊN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



8

Sự Phát Triển Giá Trị của Nhà đầu tư trong nước

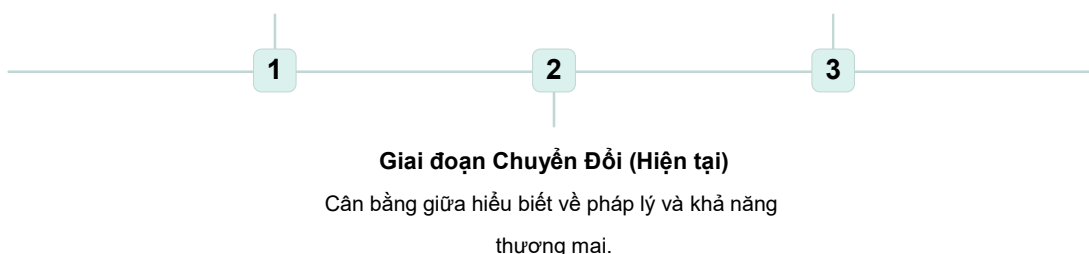


Thời kỳ giá FiT (Quá khứ)

Thành công đòi hỏi việc hiểu rõ các quy trình pháp lý và thủ tục phê duyệt phức tạp cũng như hoàn thiện các quy trình pháp lý này trong thời gian dự kiến để có thể triển khai hoạt động thương mại.

Thời kỳ DPPA (tương lai)

Nhà đầu tư trong nước có thể phát triển mạng lưới khách hàng trong nước và thông hiểu thị trường để đàm phán các hợp đồng DPPA phức tạp



HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIÊN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



9

Tối ưu hóa Mô hình JV: Kiểm soát Chiến lược



Nghịch lý Kiểm soát

Nhà đầu tư nước ngoài mong muốn kiểm soát được liên doanh khi tiếp xúc với thị trường mới, trong khi thành công lại liên quan chặt chẽ đến sự hợp tác và đóng góp của mỗi bên đối với vấn đề mà họ có thể mạnh.

Việc áp dụng một cách tiếp cận thiếu linh hoạt trong kiểm soát có thể hạn chế khả năng phát huy tối đa khả năng chuyên môn của mỗi bên.

Cấu trúc kiểm soát phối hợp

Quyền kiểm soát của Đối tác Nước ngoài

- Tài chính (Giám đốc Tài chính)
- Công nghệ (Giám đốc Công nghệ)

Thẩm quyền của Đối tác Địa phương

- Quan hệ đối ngoại và điều hành hoạt động phát triển/xây dựng cũng như các hoạt động thường ngày của doanh nghiệp (Tổng Giám đốc)
- Tuân thủ với các quy định về kế toán/kiểm toán (Kế toán trưởng)

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIÊN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



10

Các Nghiên cứu Điển hình:

Mô hình Liên doanh Thành công tại Việt Nam

	Sembcorp & BCG Energy	SP Group & BCG Energy
Công nghệ	Điện mặt trời cánh đồng	Điện mặt trời mái nhà
Công suất	150MW	Mục tiêu 500 MW
Cơ cấu	BCG Energy: 51%, SP Group: 49%	BCG Energy: 51%, SP Group: 49%
Vai trò của Nhà đầu tư nước ngoài	Chuyên môn, công nghệ, quản lý dự án, huy động tài chính	Chuyên môn, công nghệ, quản lý dự án, huy động tài chính
Vai trò của Nhà đầu tư trong nước	Phát triển dự án, local financing	Phát triển khách hàng C&I, triển khai dự án trong giai đoạn đầu, local financing

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES



11



XIN CẢM ƠN

Ông NGUYỄN PHAN DŨNG NHÂN

Trưởng phòng Pháp chế Công ty Cổ phần BCG Energy

Email: Nhan.npd@bamboocap.com.vn

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/nhan-nguyen-18174960/>

HỘI NGHỊ HỢP TÁC PHÁT TRIỂN DỰ ÁN/CÔNG TRÌNH NĂNG LƯỢNG: CHUYÊN BIẾN, XU HƯỚNG VÀ ĐỀ XUẤT CHO DOANH NGHIỆP
CONFERENCE COOPERATION IN INVESTING & OPERATING ENERGY PROJECTS: DEVELOPMENTS, CURRENT TRENDS & SOLUTIONS FOR ENTERPRISES

12



LEGAL MANAGEMENT

SERIES 2025
IN HO CHI MINH CITY

CHUỖI SỰ KIỆN QUẢN TRỊ PHÁP LÝ DOANH NGHIỆP TP. HỒ CHÍ MINH 2025
LEGAL MANAGEMENT SERIES IN HO CHI MINH CITY 2025

ĐỊNH HÌNH HƯỚNG ĐI MỚI TRONG QUẢN TRỊ RỦI RO PHÁP LÝ DOANH NGHIỆP
FORGING NEW DIRECTIONS IN LEGAL RISK MANAGEMENT

LĨNH VỰC NĂNG LƯỢNG
ENERGY SECTOR ...